



CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL

**INFORME TRIANUAL DE LA CONTRALORÍA
CORRESPONDIENTE AL MES DE OCTUBRE DE 2025**

CONTRALOR

NICOLAS ALFONSO STARCK AGUILERA

DICIEMBRE DE 2025



1. PRESENTACIÓN

La Contraloría es uno de los siete órganos de administración de la Conferencia, la que, según el artículo 23 del Título IX de su Estatuto, tiene a su cargo la vigilancia, el seguimiento y el control sobre el manejo de las finanzas del organismo internacional.

El presente informe corresponde a la cuenta que la Contraloría de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social debe rendir al Comité Permanente, con fundamento en el artículo 25° de su Estatuto, el cual señala, como una de sus funciones, presentar informes anuales ante el Comité Permanente y trienales ante la Asamblea General ordinaria, y tan frecuentes como le sean solicitados o lo considere necesario.

Por lo anterior, se presenta este informe al mes de **octubre de 2023-2024-2025**, dado que al momento de elaboración de este informe son las cifras disponibles del 2025. La Contraloría estima que a fines del primer trimestre de 2026 emitirá el informe de cierre correspondiente al ejercicio 2025.

2. DESARROLLO DEL INFORME DE LA CONTRALORÍA A OCTUBRE DE 2025

Los aspectos relevantes que se informan son:

- I) Opinión sobre el Balance General y el Estado de Resultados con cifras a octubre de 2023-2024-2025.
- II) Dictaminación de los estados financieros de 2024 por la empresa Auditora Externa.
- III) Avance en el pago del servicio de arriendo del edificio sede, propiedad del Instituto Mexicano del Seguro Social y principal concepto de gasto.
- IV) Opinión sobre avances en procedimientos contables y soporte de la gestión financiera de la CISS.
- V) Comentarios Finales.



I) OPINION SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS Y EL BALANCE GENERAL A OCTUBRE DE 2023-2024-2025

A) Estado de Resultados

El Estado de Resultados de 2023-2024 y 2025, se muestra en los siguientes Cuadros N° 1 y N°2:

CUADRO N° 1

CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL					
ESTADO DE RESULTADOS					
RESULTADOS ACUMULADOS DE ENERO A OCTUBRE 2023 - 2025					
En US\$ DÓLARES (18.538 x 1 DOF del 31/10/2025)					
RESULTADOS ACUMULADOS AL MES DE OCTUBRE	oct-23	oct-24	Var%	oct-25	Var%
INGRESOS					
a. CUOTAS					
Miembros Afiliados	756,732	737,940	-2.5%	1,007,405	36.5%
Membresía País sede	3,982,562	3,982,562	0.0%	3,982,562	0.0%
Subtotal Cuotas	4,739,294	4,720,501	-0.4%	4,989,967	5.7%
b. ACTIVIDADES					
Actividades Académicas	29,621	96,630	226.2%	128,805	33.3%
Eventos y uso de espacios	375,202	289,323	-22.9%	653,106	125.7%
Ingresos por ventas	19,612	27,554	40.5%	65,863	139.0%
Ingresos por Proyectos de Investigación	258,442	337,734	30.7%	60,679	-82.0%
Subtotal Actividades	682,877	751,241	10.0%	908,452	20.9%
c. FINANCIEROS					
Intereses	161,732	362,702	124.3%	119,582	-67.0%
Utilidad Cambiaria	121,717	445,343	265.9%	37,549	-91.6%
Otros Productos y Beneficios	23,455	155,148	561.5%	55,284	-64.4%
Subtotal Financieros	306,904	963,193	213.8%	212,415	-77.9%
Total de Ingresos	5,729,075	6,434,935	12.3%	6,110,834	-5.0%
EGRESOS					
d. COSTOS					
Actividades académicas	17,864	66,888	274.4%	85,831	28.3%
Eventos y uso de espacios	107,308	188,006	75.2%	363,128	93.1%
Proyectos de investigación	273,240	289,853	6.1%	39,242	-86.5%
Subtotal de Costos	398,412	544,747	36.7%	488,201	-10.4%
e. GASTOS					
Operación	154,498	138,576	-10.3%	185,700	34.0%
Administración	5,109,087	4,087,701	-20.0%	5,570,729	36.3%
Arrendamiento del inmueble	2,088,683	521,898	-75.0%	1,026,007	96.6%
Otros gastos de administración	3,020,404	3,565,803	18.1%	4,544,722	27.5%
Financieros	939,852	313,344	-66.7%	261,902	-16.4%
Subtotal de Gastos	6,203,437	4,539,621	-26.8%	6,018,331	32.6%
Total de Egresos	6,601,848	5,084,368	-23.0%	6,506,532	28.0%
RESULTADO DE OPERACIÓN DEL EJERCICIO	-872,773	1,350,568	-254.7%	-395,698	-129.3%

FUENTE: Estados Financieros elaborados por la DEAyF

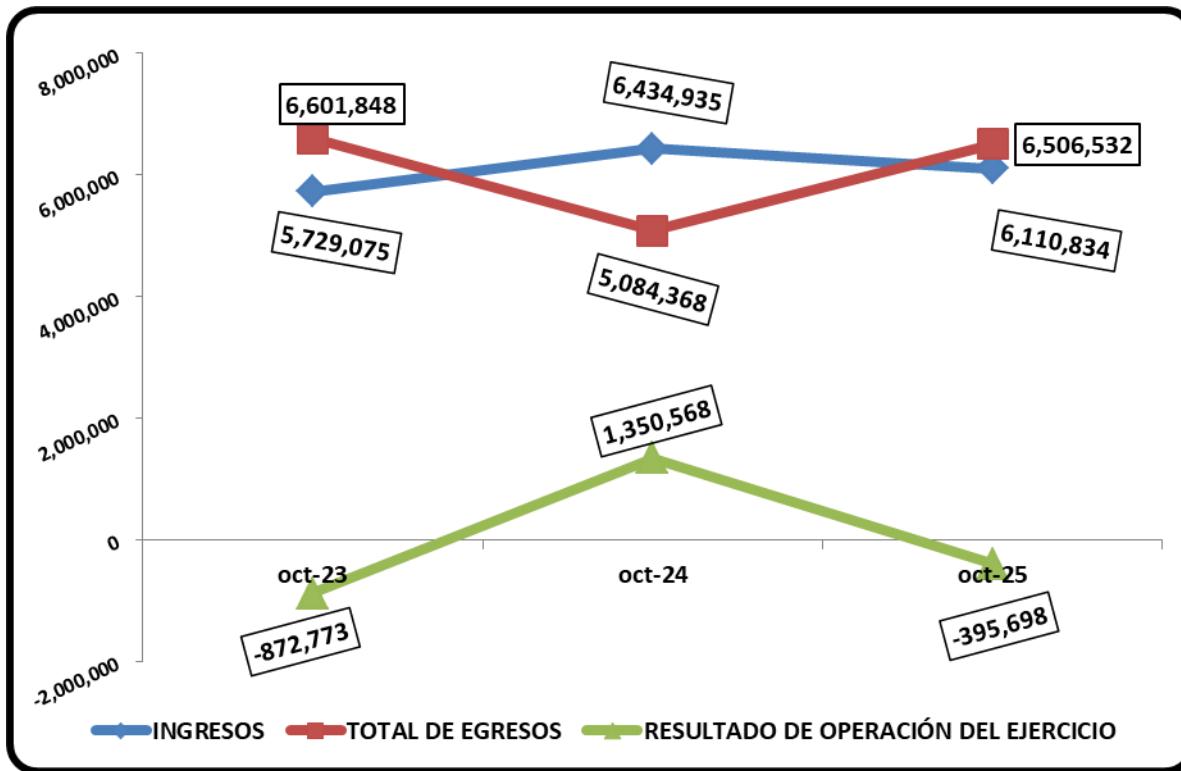


CUADRO N° 2

Conferencia Interamericana de Seguridad Social

Resultado Financiero a Octubre 2023-2024-2025

Cifras en US\$ DÓLARES (18.538 x 1 DOF del 31/10/2025)



Fuente: Estados Financieros emitidos por la DEAyF

En el **cuadro N° 1** se presentan las cifras en US\$ del Estado de Actividades (Estado de Resultados) correspondiente al trienio señalado, mostrando la variación al mes de octubre de cada año. En el 2023 hubo una pérdida de US\$ 872,773, que al año siguiente 2024 se revierte en una cifra positiva de US\$ 1'350,568, producto de que durante ese año la Secretaría General acordó con el IMSS la reestructuración del pasivo por arrendamiento del inmueble, el cual había dejado de pagarse desde fines de 2017 hasta 2021, decisión sustentada en acuerdos verbales que se formalizaron documentalmente a partir de 2024.

Dicho acuerdo permitió que el Estado de Resultados de 2024 fuera positivo en las cifras ya señaladas, y que al mismo tiempo se reestructurara el pasivo, disminuyendo la deuda corriente e incrementándose la deuda de largo plazo, la cual se pagará en el sexenio de 2025 a 2030.



Si bien se renegoció el adeudo para pagarlos en el largo plazo, con la posibilidad de pagar una parte en servicios o en especies, aún está muy presente el desafío de desarrollar productos y servicios atractivos y sorprendentes para que sean consumidos por el IMSS, de manera que se desarrolle una estrategia virtuosa y creativa desde la CISS y sus órganos técnicos, de tal modo que puedan incrementarse los ingresos para la Conferencia.

a.1 - Desafíos y oportunidades pendientes de ser consideradas:

Ciertamente, aún está pendiente el que la Conferencia y el CIESS avancen en el desarrollo de maestrías o cursos de posgrado que atiendan necesidades de perfeccionamiento y de capacitación, al gran número de profesionales que se desempeñan en los equipos técnicos y gerenciales del IMSS. También corresponde vincularse de manera más estrecha a los órganos de la CISS con las áreas que toman decisiones y autorizan la contratación de servicios en otras instituciones educacionales, como la UNAM, por ejemplo, y evaluar cómo dichas necesidades podrían ser cubiertas por la Conferencia, que para estos fines debiera sentirse llamada a ser el principal centro educativo del IMSS. Incluso, tomar algunas de las oportunidades existentes, permitiría mostrar a otras instituciones de Seguridad Social de América la capacidad de diseñar productos que sean de alto nivel para los cuadros profesionales del nivel en el que ahí se desempeñan.

Por lo anterior, parece del todo conveniente acordar una verdadera alianza entre la CISS y las áreas encargadas de la formación en el IMSS, de modo que no solo se detecten oportunamente las necesidades específicas del IMSS en materia de docencia e investigación. En este aspecto, apreciamos que la Secretaría General esté encabezando, con mucha pasión, las tareas que permitan realizar a corto plazo, un proceso de planificación estratégica que establezca las líneas prioritarias para que el IMSS acoja con entusiasmo los servicios que le ofrezca la CISS. Seguramente, en las próximas semanas la Secretaría presentará el programa que permita concretar dicho proceso de planificación estratégica, en el que participen también directivos del Comité Permanente y otros órganos de la Conferencia, verdaderos espacios donde se lleva a cabo el gobierno corporativo de la misma.

Para completar la lista de oportunidades que se pueden avizorar en materia de necesidades de servicios que el IMSS puede entregar a sus empresas afiliadas, es posible considerar planes para que el IMSS fortalezca su rol de eje central de la política de protección social, en una nueva alianza con sus éstas, más allá de las obligaciones habituales que ellas deben cumplir producto de la legislación vigente, para transformarse en verdaderos gestores de soluciones sociales a la medida de las distintas empresas mexicanas.

**a.2 - Observaciones relacionadas con el ingreso proveniente de cuotas de membresía.**

La Contraloría observa que la mecánica de contabilización de ingresos por cuotas de membresía, mismas que se registran en el mes de enero de cada año, generan un ingreso contable, aunque el pago se contabilice como cuenta por cobrar, la que se refleja en el Estado de Posición Financiera (Balance General). Por lo anterior, si bien el resultado es superavitario al inicio del año, al avanzar el ejercicio anual, el resultado se vuelve deficitario, como se observa en las cifras de 2023 y 2025. Salvo en el caso de 2024, año en que las cifras fueron superavitarias, producto del cambio en el pago del arrendamiento del inmueble al IMSS.

Las observaciones y recomendaciones a la cobranza de cuotas de membresía se emiten más adelante, al analizar el Balance General.

En octubre de 2025 el resultado es deficitario en MUS\$ 395.7, observando que el principal incremento de ingresos se dio en el arrendamiento de servicios en el inmueble y la principal disminución de ingresos fue en proyectos de investigación.

En cuanto a los gastos, el principal incremento es en gastos de administración en un 27.5% en 2025 con relación a 2024, cuyo origen es el incremento en sueldos y salarios, ya que si bien se disminuyó el número de personas contratadas, los salarios de los nuevos directivos se han incrementado sustancialmente en 2025.

Es relevante realizar los ajustes necesarios para tener resultados financieros equilibrados, ya que siendo deficitarios, la Conferencia continúa en una posición muy frágil e incierta hacia el futuro.

B) Estado de Posición Financiera (Balance General)

Los **cuadros N° 3 y 4** nos presentan la Posición Financiera de la CISS (Balance General) al mes de octubre de 2023, 2024 y 2025.

En el cuadro N° 3 observamos que el pasivo se mantiene casi constante en los 3 años, pero en el activo tiene un decremento importante en 2025 del 39%, mismo que impacta negativamente al patrimonio de la CISS, el cual ha decrecido de 2024 a 2025 en US\$ 2,253.5 miles en el lapso de octubre de 2024 a octubre de 2025.

La disminución del activo se ha dado en las inversiones financieras de la CISS, en un 29.7% en 2024 y en un 93.2% durante 2025, lo que repercute en riesgo de falta de liquidez al inicio de 2026, por lo que hay



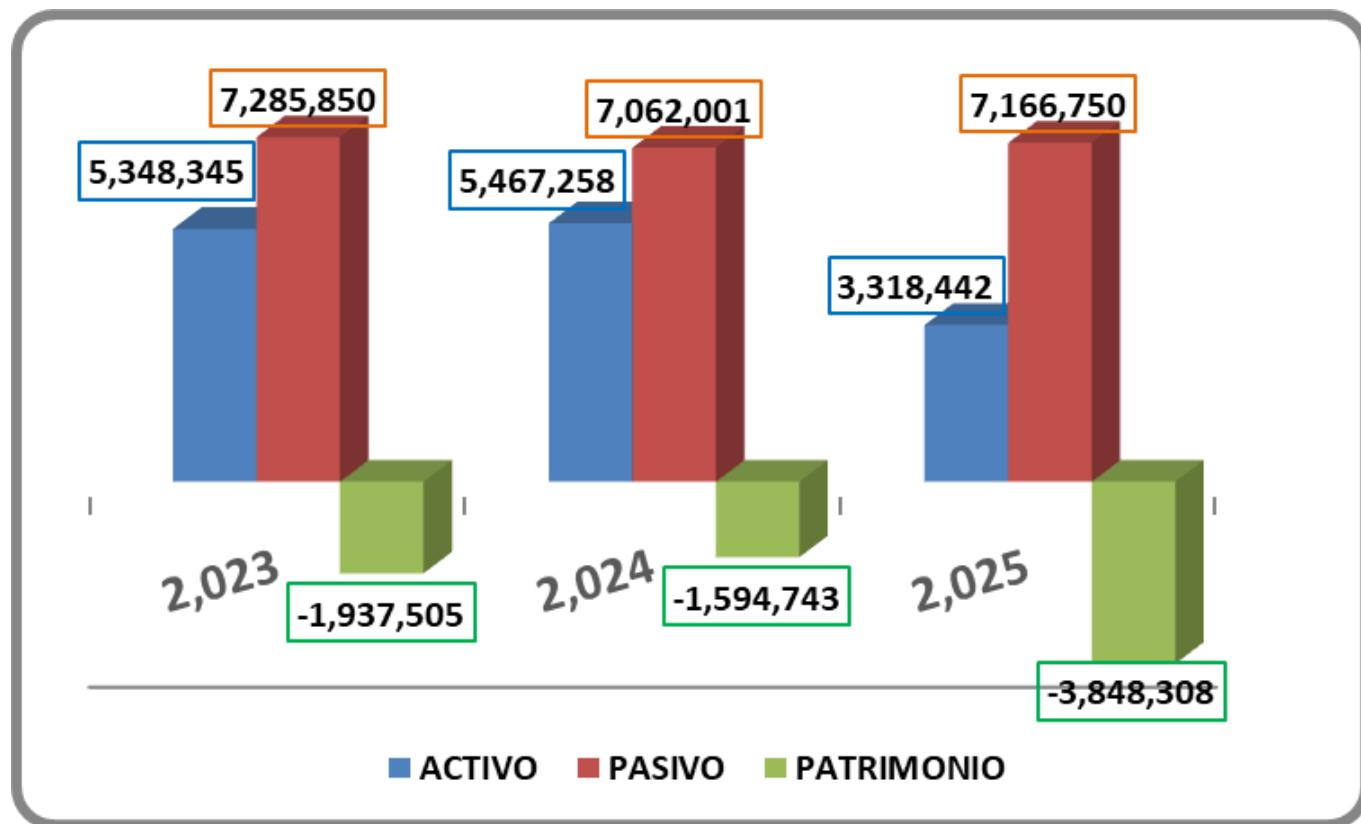
necesidad de obtener ingresos relevantes a partir del mes de enero y redefinir la estructura del gasto, ya que se ha incrementado el riesgo de quebranto patrimonial.

CUADRO N° 3

Conferencia Interamericana de Seguridad Social

Estado de Posición Financiera al mes de octubre 2023-2024-2025

Cifras en US\$ DÓLARES (18.538 x 1 DOF del 31/10/2025)



Fuente: Estados Financieros emitidos por la DEAyF

Desde el mes de julio de 2023, la Conferencia presenta un patrimonio social negativo, originado por las pérdidas acumuladas que se derivaron del arriendo de infraestructura que no fue cubierto al menos durante 4 años desde el 2017. A la fecha, su saldo negativo es de MUS\$ 3,848.

Al mes de octubre de 2025, la deuda de largo plazo por arrendamiento del edificio es de MU \$ 5,320.3, como podemos observar en el **Cuadro N° 4**.



CUADRO N° 4

CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL						
ESTADO DE POSICION FINANCIERA						
CIFRAS A OCTUBRE 2023 - 2025						
En US\$ DÓLARES (18.538 x 1 DOF del 31/10/2025)						
	oct-23	oct-24	%Var	oct-25	%Var	
ACTIVO						
DISPONIBLE						
CAJA	231	0	-100.0%	0	0.0%	
BANCOS	541,867	1,088,195	100.8%	699,843	-35.7%	
INVERSIONES	3,482,943	2,453,129	-29.6%	166,970	-93.2%	
Total Disponible	4,025,041	3,541,324	-12.0%	866,813	-75.5%	
CUENTAS POR COBRAR						
MEMBRESIAS POR RECIBIR	862,398	1,319,138	53.0%	1,551,498	17.6%	
RESERVA PARA CUOTAS INCOBRABLES	-46,001	-46,001	0.0%	-59,418	29.2%	
MEMBRESIAS POR RECIBIR (NETO)	816,397	1,273,138	55.9%	1,492,081	17.2%	
CLIENTES	191,306	231,821	21.2%	188,836	-18.5%	
DEUDORES DIVERSOS (NETO)	49,560	70,503	42.3%	54,606	-22.5%	
Total de Cuentas por Cobrar	1,057,264	1,575,462	49.0%	1,735,522	10.2%	
INVERSIONES EN MERCANCIAS	29,176	1,620	-94.4%	61,100	3671.8%	
FONDOS POR RECIBIR	0	43,565	100.0%	2	-100.0%	
PAGOS ANTICIPADOS	1,525	0	-100.0%	1,454	100.0%	
IVA ACREDITABLE	0	0	0.0%	351,203	100.0%	
ACTIVO FIJO						
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	189,826	191,040	0.6%	200,822	5.1%	
COMPUTO, ELECTRONICO Y PERIFERICOS	405,816	444,101	9.4%	476,301	7.3%	
TRANSPORTE TERRESTRE	141,679	141,679	0.0%	141,679	0.0%	
EQUIPO FOTOGRAFICO Y AUDIOVISUAL	83,791	86,493	3.2%	98,195	13.5%	
EQUIPO DE COCINA	26,072	31,443	20.6%	32,144	2.2%	
DIRECCION	26,373	26,373	0.0%	26,373	0.0%	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE HOTELERIA	44,664	57,090	27.8%	70,130	22.8%	
MOBILIARIO Y EQUIPO AULAS	24,409	24,409	0.0%	24,409	0.0%	
EQUIPO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD	8,376	8,531	1.9%	8,531	0.0%	
MOBILIARIO Y EQUIPO BANQUETES	11,482	11,482	0.0%	11,482	0.0%	
MOBILIARIO Y EQUIPO LIMPIEZA	473	473	0.0%	473	0.0%	
MOBILIARIO Y EQUIPO JARDINERIA	1,366	7,790	470.4%	8,221	5.5%	
OTROS ACTIVOS	0	38,572	100.0%	36,465	-5.5%	
DEPRECIACION ACUMULADA	-827,164	-878,703	6.2%	-945,441	7.6%	
Total de Activo Fijo	137,162	190,773	39.1%	189,786	-0.5%	
CARGOS DIFERIDOS						
GASTOS DE INSTALACION	98,176	114,515	16.6%	105,893	-7.5%	
DEPOSITOS EN GARANTIA	0	0	0.0%	6,669	100.0%	
Total de Activos Diferidos	98,176	114,515	16.6%	112,562	-1.7%	
SUMA DE ACTIVO	5,348,345	5,467,258	2.2%	3,318,442	-39.3%	
PASIVO						
A CORTO PLAZO						
PROVEEDORES	1,866	1,146	-38.6%	65,716	5634.4%	
ACREEDORES	6,562,708	1,458	-100.0%	976,020	66843.6%	
COBROS Y OTROS INGRESOS POR REALIZAR DEL EJERCICIO	0	-2,165	-100.0%	0	-100.0%	
CUOTAS DE SEGURIDAD SOCIAL Y CREDITOS HIPOTECARIOS	50,829	63,837	25.6%	70,072	9.8%	
SUELdos Y SALARIOS POR PAGAR	227,209	244,575	7.6%	113,536	-53.6%	
Total pasivo a corto plazo	6,842,611	308,851	-95.5%	1,225,344	296.7%	
A LARGO PLAZO						
RESERVAS LABORALES DE PERSONAL	443,239	491,012	10.8%	621,091	26.5%	
ACREEDORES A LARGO PLAZO	0	6,262,138	100.0%	5,320,315	-15.0%	
Total pasivo a largo plazo	443,239	6,753,150	1423.6%	5,941,406	-12.0%	
PATRIMONIO						
PATRIMONIO APORTADO	24,324	24,324	0.0%	24,324	0.0%	
REMANENTES ACUMULADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	3,478,817	3,478,817	0.0%	3,478,817	0.0%	
APLICACIONES PATRIMONIALES ACUMULADAS DE EJ.ANT.	-4,567,872	-6,448,451	41.2%	-6,955,750	7.9%	
RESULTADO DE OPERACIÓN DEL EJERCICIO	-872,773	1,350,568	-254.7%	-395,698	-129.3%	
Total de patrimonio	-1,937,505	-1,594,743	-17.7%	-3,848,308	141.3%	
SUMA PASIVO Y PATRIMONIO	5,348,345	5,467,258	2.2%	3,318,442	-39.3%	

FUENTE: Estados Financieros elaborados por la DEAyF



Como informé en ocasiones anteriores, se deberá convivir en los próximos seis años con un riesgo de insolvencia financiera, ya que el pago del pasivo acumulado por el arriendo no pagado, se pactó realizarlo entre 2024 y 2030. Lo anterior obliga a las autoridades de la CISS, en la actualidad y en el futuro, a realizar su máximo esfuerzo organizacional, para pagar al IMSS el pasivo de largo plazo y a su vez capitalizar a la CISS, con objeto de subsanar el daño reputacional al que está expuesta, al ser una institución con patrimonio negativo.

B.1.-Gestión de Deudas

Por lo que se refiere a las cuentas por cobrar, el rubro principal son las cuotas de membresía, las cuales en enero se registran como ingreso, mismas que al mes de octubre de 2025 presentan un saldo pendiente de cobro de MUS\$ 1,492, como se muestra en el **cuadro N° 5**

Cuadro N° 5

CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL			
SALDO DE CUOTAS DE MEMBRESÍA POR COBRAR			
CIFRAS A OCTUBRE 2023 - 2025			
En US\$ DÓLARES (18.538 x 1 DOF del 31/10/2025)			
CONCEPTO	PERÍODO		
CUENTAS POR COBRAR	oct-23	oct-24	oct-25
MEMBRESIAS POR RECIBIR	862,398	1,319,138	1,551,498
RESERVA PARA CUOTAS INCOBRABLES	-46,001	-46,001	-59,418
MEMBRESIAS POR RECIBIR (NETO)	816,397	1,273,138	1,492,081

Fuente: Estado de Posición Financiera Oct 2023-2024-2025

El saldo por país con cuotas de membresía pendientes de pago se presenta en el **Cuadro N° 6**, donde se observa que existe una cartera vencida de MU\$ 1,492.

Dicho saldo presenta el adeudo de varios años en el caso de algunos países. Es importante conocer la causa del atraso en el pago, ya que además de falta de recursos financieros en las instituciones miembros, se debe conocer si los servicios que les ofrece la Conferencia cubren sus expectativas, como para que en un futuro cercano las instituciones paguen sus adeudos.

En reuniones anteriores se ha planteado que el pago en algunos casos específicos sea en especie. Hay que establecer una modalidad que permita asegurar que los adeudos se transformen en algún momento en ingreso efectivo para la Conferencia, aunque en algún momento también habrá que asumir que ciertos adeudos de otros miembros serán de difícil recuperación, por ser cuotas muy atrasadas o porque finalizó la relación de miembros activos de la CISS.



Cuadro N°6

CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL			
SALDO DE CUOTAS DE MEMBRESÍA POR COBRAR			
CIFRAS A OCTUBRE 2025			
En US\$ DÓLARES (18.538 x 1 DOF del 31/10/2025)			
CUENTA	PAÍS	SALDO	%
1-01-06-01-000	MIEMBRO_ANGUILLA	2,084	0.14%
1-01-06-03-000	MEMBROS_ARGENTINA	464,242	31.11%
1-01-06-06-000	MIEMBROS_BARBADOS	29,145	1.95%
1-01-06-08-000	MIEMBROS_BOLIVIA	27,993	1.88%
1-01-06-09-000	MIEMBROS_BRASIL	177	0.01%
1-01-06-10-000	MIEMBROS_CANADA	64,326	4.31%
1-01-06-11-000	MIEMBROS_CHILE	26,582	1.78%
1-01-06-12-000	MIEMBROS_COLOMBIA	101,335	6.79%
1-01-06-13-000	MIEMBROS_COSTA RICA	1,690	0.11%
1-01-06-14-000	MIEMBROS_CUBA	39,595	2.65%
1-01-06-16-000	MIEMBROS_DOMINICA	39,942	2.68%
1-01-06-17-000	MIEMBROS_ECUADOR	38,592	2.59%
1-01-06-20-000	MIEMBROS_GRANADA	34,077	2.28%
1-01-06-21-000	MIEMBROS_GUATEMALA	11,962	0.80%
1-01-06-23-000	MIEMBROS_HONDURAS	51,130	3.43%
1-01-06-24-000	MIEMBROS_ISLAS VIRGENES BRITANICAS	37,596	2.52%
1-01-06-25-000	MIEMBROS_MÉXICO	148,447	9.95%
1-01-06-26-000	MIEMBROS_NICARAGUA	102	0.01%
1-01-06-30-000	MIEMBROS REPÚBLICA DOMINICANA	76,944	5.16%
1-01-06-31-000	MIEMBROS_SAN CRISTOBAL Y NEVIS	31,681	2.12%
1-01-06-32-000	MIEMBROS_SANTA LUCIA	8,041	0.54%
1-01-06-33-000	MIEMBROS_SAN VICENTE Y LAS GRANADI	45,637	3.06%
1-01-06-34-000	MIEMBROS_TRINIDAD Y TOBAGO	45,637	3.06%
1-01-06-35-000	MIEMBROS_TURKS CAICOS	57,846	3.88%
1-01-06-36-000	MIEMBROS_URUGUAY	141,064	9.45%
1-01-06-37-000	MIEMBROS_GUADALUPE	71,632	4.80%
1-01-06-90-000	MEMBRESIAS POR IDENTIFICAR	-46,001	-3.08%
1-01-06-99-000	RESERVA PARA CUOTAS INCOBRABLES	-59,418	-3.98%
1-01-06-00-000	MEMBRESIAS POR RECIBIR	1,492,081	100.00%

Fuente: Mayor Auxiliar Contable de Octubre de 2025



C) Disponibilidad de Recursos

En el **cuadro N° 7** se presenta el Estado de Cambios a la Situación Financiera al mes de octubre de 2023, 2024 y 2025. Éste último refleja en el rubro de fluctuación neta de disponibilidades, el decrecimiento en Caja y Bancos, especialmente en el año 2025 y el **cuadro N° 8** nos presenta la misma información, en forma gráfica, donde podemos observar el comportamiento del flujo de recursos.

CUADRO N° 7

CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL			
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA			
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE OCTUBRE DE 2023, 2024 Y 2025			
En US\$ DÓLARES (18.538 x 1 DOF del 31/10/2025)			
	oct-23	oct-24	oct-25
RESULTADO DE OPERACIÓN DEL EJERCICIO (A-B)	-872,773	1,350,568	-395,698
OPERACIONES QUE NO REQUIERON FLUJO DE EFECTIVO	48,276	43,470	56,428
Neto de operaciones sin flujo	48,276	43,470	56,428
RECURSOS GENERADOS EN LA OPERACIÓN	-824,497	1,394,038	-339,270
FINANCIAMIENTO			
Neto otorgado a cuentas por cobrar	-251,689	-676,357	24,189
Neto recibido de cuentas por pagar	2,503,963	-661,989	-822,863
Recursos aportados para proyectos	0	0	0
RECURSOS NETOS APLICADOS EN FINANCIAMIENTO	2,252,275	-1,338,347	-798,674
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Almacén	-13,097	-13,953	-192,599
Mobiliario y equipo	-49,016	-14,392	-29,480
Gastos de Instalación	8,053	-58,686	122
RECURSOS APLICADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-54,060	-87,031	-221,957
FLUCTUACIÓN NETA DE DISPONIBILIDADES			
Incremento (Decremento) en Caja y Bancos	1,373,718	-78,807	-1,359,901
Saldo de disponibilidades al Inicio del periodo	2,651,323	3,620,131	2,226,714
Saldo de disponibilidades al Final del periodo	4,025,041	3,541,324	866,813

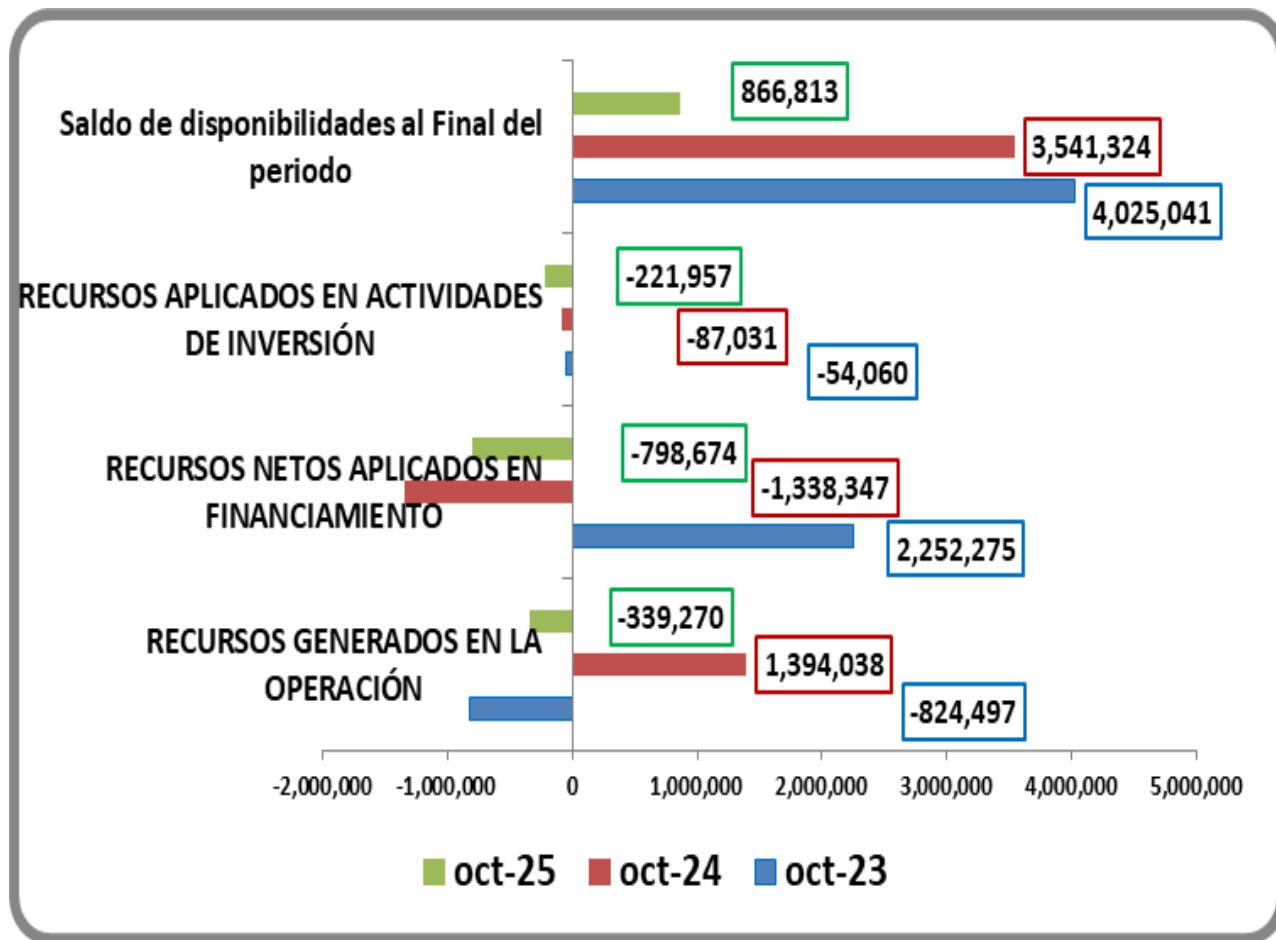
Fuente: Estados Financieros elaborados por la DEAyF



CUADRO N° 8

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA OCT23-OCT24-OCT25

(Cifras en \$US dólares)



Fuente: Estados Financieros elaborados por la DEAyF

C.1.- Resultados financieros de las actividades sustantivas

En el cuadro N° 9 podemos observar el resultado de las actividades sustantivas de la CISS, sin considerar el impacto de sueldos y salarios, ya que a la fecha no se tiene definido un sistema de costos unitarios. El cambio más relevante es el incremento de ingresos en 2025 por eventos y uso de espacios, sin embargo también han disminuido considerablemente los ingresos por proyectos de investigación.



CUADRO N° 9

CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL

RESULTADOS FINANCIEROS DE LOS COSTOS DIRECTOS DE LAS ACTIVIDADES SUSTANTIVAS

RESULTADOS MENSUALES DE ENERO A OCTUBRE 2023 - 2025

En US\$ DÓLARES (18.538 x 1 DOF del 31/10/2025)

Nota (1) Este resultado no considera los gastos por sueldos y salarios.

Cifras de Enero a Octubre de 2023

ACTIVIDADES SUSTANTIVAS	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO (1)	%
Actividades Académicas	29,621	17,864	11,757	39.7%
Eventos y uso de espacios	375,202	107,308	267,894	71.4%
Proyectos de Investigación	258,442	273,240	-14,798	-5.7%
TOTAL	663,265	398,412	264,853	39.9%

Cifras de Enero a Octubre de 2024

ACTIVIDADES SUSTANTIVAS	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO (1)	%
Actividades Académicas	96,630	66,888	29,742	30.8%
Eventos y uso de espacios	289,323	188,006	101,317	35.0%
Proyectos de Investigación	337,734	289,853	47,881	14.2%
TOTAL	723,687	544,747	178,940	24.7%

Cifras de Enero a Octubre de 2025

ACTIVIDADES SUSTANTIVAS	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO (1)	%
Actividades Académicas	128,805	85,831	42,974	33.4%
Eventos y uso de espacios	653,106	363,128	289,977	44.4%
Proyectos de Investigación	60,679	39,242	21,437	35.3%
TOTAL	842,589	488,201	354,388	42.1%

Fuente: Estado de Actividades realizado por la DEAyF

D) Presupuesto 2025

En la Asamblea General realizada el pasado mes de septiembre, el Director Ejecutivo de Administración y Finanzas presentó un presupuesto ajustado para 2025, con los siguientes montos en US\$:

Ingresos 6'011,044, Egresos 7'631,447 y una Pérdida de Operación de 1'620,404.

Al mes de octubre de 2025 la pérdida de operación es de US\$395,698. Si bien representa un 24.4% de la pérdida proyectada, no existe la liquidez financiera suficiente para financiar pérdidas de operación en el futuro cercano.



II) DICTAMINACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE 2024 POR EL AUDITOR EXTERNO

La selección del auditor externo se realizó conforme a los artículos artículo 2°, 3° y 4° del Reglamento Financiero. Con base a la experiencia en la dictaminación de 2022 y 2023, además el monto del presupuesto presentado, como lo señala el artículo 3° del Reglamento Financiero, de común acuerdo entre el Secretario General y el Contralor, elegimos a la empresa Bakertilly, quien en el mes de octubre, presentó el informe definitivo, el cual se ha difundido a los integrantes de este Comité Permanente.

El auditor externo emitió la siguiente opinión con salvedades:

“Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social (La Conferencia), que comprenden el estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el estado de actividades, y de flujos de efectivo correspondientes a los años terminados en esas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por los efectos de los asuntos descritos en la sección de “fundamentos para la opinión con salvedades” de nuestro informe, el estado financiero adjunto presenta razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, así como sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes a los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamento de la opinión con salvedades: Como se menciona en la nota 21 de los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no incluyen los efectos correspondientes derivados de la aplicación de la IFRS 16 “Arrendamientos”, emitidas por el Consejo de Normas Información Contable (IASB, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no incluyen los efectos correspondientes a la IFRS 9 “Instrumentos Financieros” en particular la estimación de pérdida crediticia esperada, que propone que se reconozca el efecto contable del deterioro, con base en la experiencia histórica que tenga la entidad sobre pérdidas crediticias incurridas, las condiciones económicas actuales, así como los pronósticos razonables y sustentables de los diferentes eventos futuros cuantificables que afectan a sus clientes, y que pudieran afectar los flujos de efectivo a recibir.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Conferencia, de conformidad con el Código Internacional de Ética para la Profesión Contable del Consejo Internacional de Normas de Ética para Contadores



(Código del IESBA), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código del IMCP) y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con los Códigos del IESBA y del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.”

III) AVANCE EN EL PAGO DEL ARRENDAMIENTO DEL EDIFICIO SEDE DE LA CONFERENCIA, EL CUAL ES PROPIEDAD DEL INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL.

Al cierre contable de octubre de 2025, la cuenta contable de pasivo 2-07-02-01-001 Instituto Mexicano del Seguro Social presenta un saldo de US\$5'320,315 (T.C. 1x18.538). De acuerdo al informe financiero presentado, en septiembre pasado en el pleno de la Asamblea General, por el Director de Administración y Finanzas, se han realizado 3 pagos parciales con fecha 30 de agosto de 2024, 28 de enero y 10 de abril del año en curso. Por lo que quedan pendientes a pagar en su momento, las parcialidades pactadas en abril de 2026, 2027, 2028, 2029 y 2030.

IV) OPINIÓN SOBRE PROCEDIMIENTOS CONTABLES Y FINANCIEROS DE LA CONFERENCIA.

1.- Esta Contraloría está dando seguimiento a las mejoras al control administrativo y financiero, como es la actualización en las herramientas tecnológicas para el registro y resguardo de la información contable y financiera. Actualmente se está efectuando la migración del sistema ASPEL-COI al sistema DEFONTANA, que cuenta con mayores recursos para la sistematización de diferentes procesos, como son, además del cierre contable y la emisión de los Estados Financieros, el registro de nómina, el control presupuestal, etc.

2.- Asimismo durante nuestra última estancia en la sede de la CISS, se ha ratificado la decisión de iniciar un proceso de certificación ISO-9000, cuyo objetivo es alcanzar una estabilidad relativa en la ejecución de sus procesos de negocios, ya que desde hace muchos años se reinventa cada vez que hay cambio de autoridades, por lo que le da mayor solidez hacerlo en forma ordenada y sistemática. Por ello, el planteamiento del Contralor en la Asamblea General fue acerca de las normas ISO 9000 que sirven para certificar la calidad de productos y servicios, tanto en empresas públicas como privadas.

El certificado ISO (Organización Internacional de Normalización) 9001 es la norma más importante relativa a la calidad a nivel mundial. La norma ISO 9001:2015 es la más utilizada para certificar la calidad de bienes y servicios. Es la norma central, la más importante.



Por lo anterior, reiteramos nuestra propuesta de realizar un proceso de certificación ISO 9000, de acuerdo a las recomendaciones que en esta materia se establecen. Lo esencial es que se contraten los servicios de una empresa especializada que realice la consultoría correspondiente y sea la guía hasta se alcance el objetivo.

3.- Es necesario también, resaltar la importancia de la mejora en los procedimientos y en el control de su cumplimiento. Asimismo es relevante actualizar las herramientas tecnológicas para efectuar dicho control. Es recomendable que se actualice el funcionamiento del Comité de Compras existente actualmente, ya que por los montos establecidos y los integrantes del mismo, en donde se incluye a funcionarios del IMSS solo ha participado en muy pocas adquisiciones de remodelación. En opinión de esta Contraloría, el Comité de Compras debe formar parte de la vida activa de esta Conferencia y participar en la autorización de los insumos que no fueron considerados en el presupuesto autorizado y sea en este proceso en el que se inicie la certificación en ISO 9000.

V) Comentarios Finales

1.- Con base a lo descrito anteriormente en este informe, podemos concluir que los retos más relevantes continúan siendo:

a.- Hacerse cargo del pasivo por el arrendamiento actual y el no pagado oportunamente por varios años.

b.- Incrementar los ingresos que generan las actividades realizadas.

c.- Mejorar el cobro oportuno de las cuotas.

d.- Mejorar la gestión administrativa de la Conferencia con una estructura de costos más eficiente.

e.- La carga financiera que tiene nuestra institución obliga a la Secretaría General, a que mantenga una férrea disciplina en el control de gastos de operación de la CISS y en la generación de recursos financieros para el pago de la deuda.

2.- Reiteramos la recomendaciones que la Contraloría ha hecho en ocasiones anteriores, referentes a que el equipo ejecutivo de la CISS comparta con el Comité Permanente –que encabeza su gobierno corporativo- las decisiones relacionadas con su infraestructura de operación y los compromisos financieros que acuerde, en especial los establecidos con el IMSS, propietario del edificio y quien preside la Conferencia.

3.- La información financiera presentada en párrafos anteriores, obliga a todo el equipo ejecutivo a tener estrictos criterios de ahorro y una organización de equipos profesionales livianos financieramente y eficaces en el cumplimiento de la misión de la organización.



4.- Desarrollar productos de servicio innovadores, no solo dirigidos a las típicas preocupaciones de seguridad social de la CISS, sino aquellos dirigidos a otras organizaciones locales o regionales que participan con los gobiernos para hacer llegar todos los programas de seguridad social a las comunidades.

5.- Reiterar la propuesta de iniciar un proceso de planificación estratégica, para precisar establecer claramente las metas que se deberán encauzar y los instrumentos que la Conferencia va a disponer para dicha empresa.

6.- En la actualidad, el factor financiero de mayor relevancia se refiere a que la CISS no dispone de patrimonio propio, por lo que es vital subsanar el déficit del presente, que hoy es superior a los 6 millones de US\$, como lo muestra el Balance General el cuadro N° 4 de este informe.

7.- La Contraloría estima que el principal desafío de la Conferencia es operar con equilibrio financiero y pagar sus compromisos, por lo que el presupuesto para 2026 y siguientes deberían ajustarse en esa línea, cumplir con los compromisos financieros de largo plazo, fortalecer a la CISS y no poner en riesgo su supervivencia.

8.- Lógicamente, los órganos ejecutivos deben informar oportunamente la situación financiera al gobierno corporativo de la CISS, y tener el cuidado de que participe en la toma de decisiones que corresponda, para darle sostenibilidad, desarrollo y continuidad en el control.

Finalmente, es vital el acompañamiento del Comité Permanente y de la Conferencia en pleno a la Secretaría General, en el desarrollo de sus funciones en las actuales condiciones financieras difíciles, por lo que también pedimos a la Secretaría General realizar los esfuerzos necesarios para trabajar en condiciones financieras más austeras. El esfuerzo conjunto de todos los órganos de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social nos permitirá trascender estos tiempos financieramente complicados y aportar a la sociedad, como lo establece su misión estatutaria.

Santiago de Chile 18 de diciembre de 2025.

Nicolás A. Starck Aguilera

Contralor CISS