

**CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL**

**INFORME DE LA CONTRALORÍA  
CORRESPONDIENTE A DICIEMBRE DE 2024**

**CONTRALOR  
NICOLAS ALFONSO STARCK AGUILERA**

**AGOSTO DE 2025**

## **PRESENTACIÓN**

La Contraloría es uno de los siete órganos de administración de la Conferencia, la que, según el artículo 23 del Título IX de su Estatuto, tiene a su cargo la vigilancia, el seguimiento y el control sobre el manejo de las finanzas del organismo internacional.

El presente informe corresponde a la cuenta que la Contraloría de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social debe rendir al Comité Permanente, con fundamento en el artículo 25° de su Estatuto, el cual señala, como una de sus funciones, presentar informes anuales ante el Comité Permanente y trienales ante la Asamblea General ordinaria, y tan frecuentes como le sean solicitados o lo considere necesario.

Por lo anterior, se presenta este informe al mes de diciembre de 2024, mes en el que, coincidentemente, renunció el Secretario General en funciones, don Alvaro Velarca y asumió el interinato el actual Secretario General de la CISS, don Pedro Kumamoto.

### **1. DESARROLLO DEL INFORME DE LA CONTRALORÍA A DICIEMBRE DE 2024.**

Los aspectos relevantes que se entregan en el presente informe son:

- i) Opinión sobre Balance General y Estado de Resultados con cifras al cierre de diciembre de 2024
- ii) Avance en la dictaminación de los Estados Financieros de 2024
- iii) Obligaciones que se derivan del compromiso de pago por el arrendamiento del edificio sede de la Conferencia, propiedad del Instituto Mexicano del Seguro Social.
- iv) Obligaciones asociadas a la gestión de las deudas de las instituciones miembros.
- v) Opiniones y recomendaciones sobre la mejora y desafíos de la gestión financiera de la Conferencia.

## I. OPINIÓN SOBRE BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2024

### a) Estado de Actividades (Estado de Resultados)

El ejercicio financiero del año 2024 alcanzó un resultado negativo, según se muestra en los siguientes Cuadros N° 1 y N° 2. Sin embargo y como se mostrará más adelante, los términos fueron mucho más favorables que los observados para el ejercicio 2023.

Para mostrar lo afirmado, en el Cuadro N° 1 siguiente, se entrega una gráfica que muestra la tendencia de ingresos y gastos de la Conferencia, que realiza el registro contable de las cuotas de membresía por cobrar en el mes de enero, mientras que sus gastos tienen un comportamiento constante a lo largo de los meses. Por lo anterior, el resultado es superavitario al inicio del año y en el transcurso de los meses el resultado se vuelve deficitario, a excepción del mes de agosto que fue superavitario.

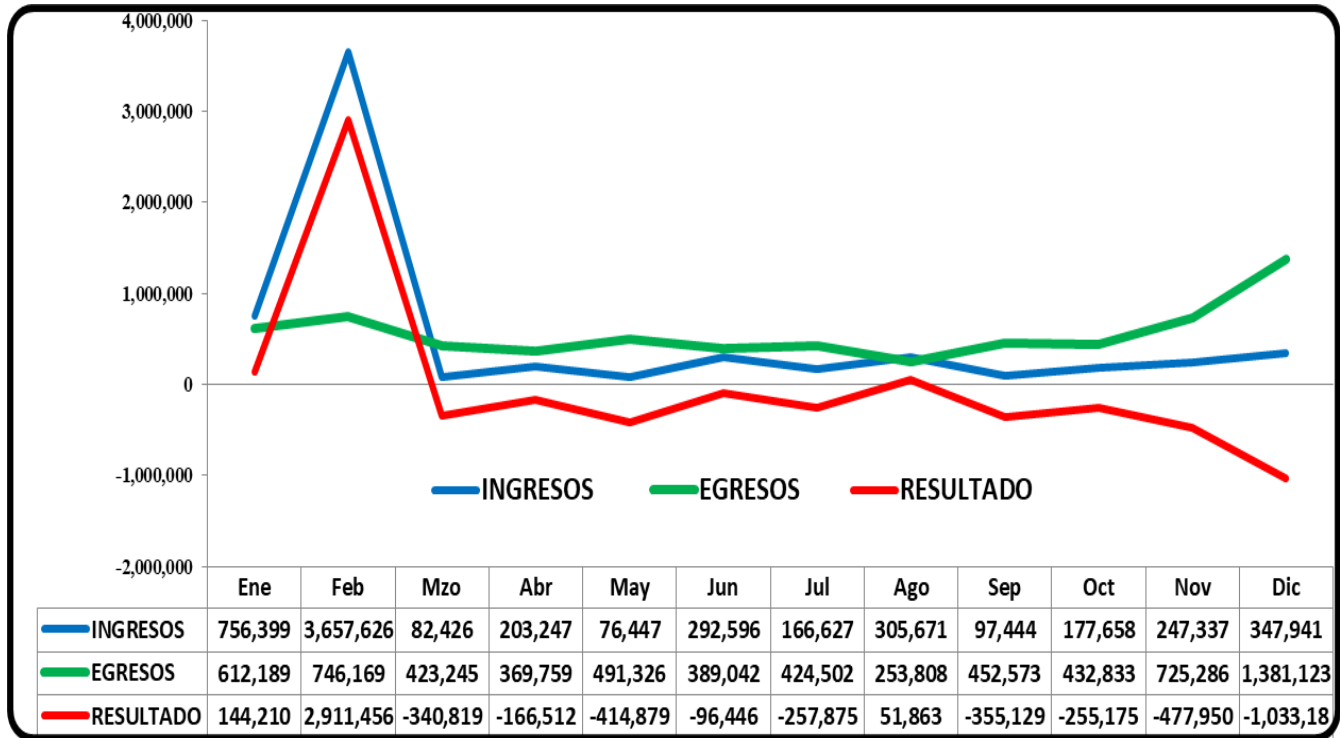
Asimismo, como puede observarse en las cifras del Cuadro N° 2, el cambio de tendencia con respecto a los años anteriores se origina en que ahora se debe considerar en la contabilidad, el efecto de la modificación del contrato de arrendamiento con el IMSS, mismo que quedó formalizando en el mes de diciembre. Por ello, al mes de octubre se muestra un superávit de MUS\$ 1.242, dado que el pago del pasivo por el arrendamiento del inmueble se realizó en enero y febrero, considerando el nuevo plazo de pago de 7 años, entre 2024 y 2030.

Como se ha venido comentando en anteriores informes, el pasivo generado por el arriendo de la infraestructura representa un riesgo sistemático importante, que obliga a que los niveles directivos de la Conferencia hagan seguimiento y presten especial atención a la calidad y precios de la oferta específica de actividades y de servicios para el IMSS, para generar ingresos que permitan el pago en especies de la deuda establecida, ya que el convenio suscrito durante 2024 implica que, en los siguientes 7 años habrá que cancelar 6 millones de US\$ dólares.

CUADRO 1

EVOLUCIÓN DEL ESTADO DE ACTIVIDADES DE ENERO A DICIEMBRE DE 2024, CISS

Cifras en US\$ 1 = M\$20.5103, DOF 31/12/24. Fuente: Estados financieros provistos por DEAyF CISS



Al realizar el análisis comparativo con los resultados del mismo periodo del año anterior, en los cuadros N° 3 y N° 4, se observa una evolución favorable, tanto de los ingresos, que se incrementaron un 13.9 % con relación al año anterior, mientras que los egresos disminuyeron un 9%, derivado del cambio en los términos del arrendamiento del inmueble Sede. Así, se logra un déficit acumulado a diciembre de 2024 de MUS\$ 290, significativamente menor que en el resultado del mismo periodo del año 2023, en el cual se tuvo un déficit de US\$ 1.700.000. La diferencia en el resultado se debe principalmente a la modificación de la forma de pago del arrendamiento al IMSS, así como a la utilidad cambiaria.

CUADRO N° 2

ESTADO DE RESULTADOS MENSUAL AÑO 2024 CISS. Fuente DEAyF CISS

CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL													
ESTADO DE ACTIVIDADES MENSUAL DE ENERO A DICIEMBRE DE 2024													
En US\$ DÓLARES (20.5103 x 1 DOF del 31/12/2024)													
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOTAL
<b>INGRESOS</b>													
<b>a. CUOTAS</b>													
Miembros Afiliados	663,320	0	1,101	813	0	0	0	0	1,744	0	0	-5,511	661,468
Membresía País sede	0	3,599,593	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,599,593
<b>Subtotal Cuotas</b>	<b>663,320</b>	<b>3,599,593</b>	<b>1,101</b>	<b>813</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,744</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5,511</b>	<b>4,261,060</b>
<b>b. ACTIVIDADES</b>													
Actividades Académicas en Sede	3,764	8,287	2,155	11,221	9,382	14,534	2,935	17,300	10,228	7,531	32,925	5,298	125,561
Act. Académicas Convenio IMSS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	76,587	76,587
<b>Subtotal Actividades Académicas</b>	<b>3,764</b>	<b>8,287</b>	<b>2,155</b>	<b>11,221</b>	<b>9,382</b>	<b>14,534</b>	<b>2,935</b>	<b>17,300</b>	<b>10,228</b>	<b>7,531</b>	<b>32,925</b>	<b>81,884</b>	<b>202,147</b>
Eventos y uso de espacios	35,706	18,679	13,534	24,332	16,152	40,298	39,684	4,211	3,978	64,926	72,146	18,955	352,602
Eventos Convenio IMSS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	220,108	220,108
<b>Subtotal Eventos y uso de espacios</b>	<b>35,706</b>	<b>18,679</b>	<b>13,534</b>	<b>24,332</b>	<b>16,152</b>	<b>40,298</b>	<b>39,684</b>	<b>4,211</b>	<b>3,978</b>	<b>64,926</b>	<b>72,146</b>	<b>220,108</b>	<b>572,710</b>
Ingresos diversos	1,656	1,953	2,565	2,088	4,009	2,331	3,099	2,834	2,164	2,205	3,698	2,318	30,920
Ingresos por Proyectos de Investigación	4,315	4,315	26,896	61,585	0	54,272	34,972	30,526	49,567	38,809	64,078	13,747	383,083
<b>Subtotal Actividades</b>	<b>45,442</b>	<b>33,234</b>	<b>45,149</b>	<b>99,227</b>	<b>29,544</b>	<b>111,435</b>	<b>80,690</b>	<b>54,871</b>	<b>65,938</b>	<b>113,471</b>	<b>172,847</b>	<b>337,012</b>	<b>1,188,859</b>
<b>c. FINANCIEROS</b>													
Intereses	24,509	16,677	33,137	50,427	43,474	37,125	41,143	34,372	25,266	21,693	16,419	13,734	357,977
Utilidad Cambiaria	18,345	5,483	0	49,887	0	141,142	41,543	103,557	1,382	41,179	56,273	291	459,082
Otros Productos y Beneficios	4,784	2,639	3,039	2,893	3,429	2,895	3,251	112,871	3,114	1,314	1,798	2,415	144,441
<b>Subtotal Financieros</b>	<b>47,638</b>	<b>24,799</b>	<b>36,176</b>	<b>103,207</b>	<b>46,903</b>	<b>181,162</b>	<b>85,937</b>	<b>250,801</b>	<b>29,762</b>	<b>64,187</b>	<b>74,490</b>	<b>16,440</b>	<b>961,500</b>
<b>Total de Ingresos</b>	<b>756,399</b>	<b>3,657,626</b>	<b>82,426</b>	<b>203,247</b>	<b>76,447</b>	<b>292,596</b>	<b>166,627</b>	<b>305,671</b>	<b>97,444</b>	<b>177,658</b>	<b>247,337</b>	<b>347,941</b>	<b>6,411,420</b>
<b>EGRESOS</b>													
<b>d. COSTOS</b>													
Actividades académicas	0	1,755	3,289	4,321	2,145	3,836	5,910	13,583	11,547	14,069	26,124	19,191	105,772
Eventos y uso de espacios	4,500	6,433	8,917	7,188	21,927	12,639	16,956	10,300	54,429	26,637	35,385	13,560	218,872
Proyectos de investigación	49,256	27,845	49,399	6,658	7,070	7,070	57,093	31,285	2,870	23,434	12,295	71,436	345,712
<b>Subtotal de Costos</b>	<b>53,756</b>	<b>36,034</b>	<b>61,605</b>	<b>18,168</b>	<b>31,142</b>	<b>23,545</b>	<b>79,959</b>	<b>55,169</b>	<b>68,846</b>	<b>64,141</b>	<b>73,804</b>	<b>104,187</b>	<b>670,355</b>
<b>e. GASTOS</b>													
Operación	6,183	10,145	11,844	14,755	10,941	18,323	12,973	12,442	11,059	16,586	20,736	51,515	197,501
Administración	463,795	598,215	294,331	335,510	426,753	346,099	330,754	185,357	362,653	351,155	630,337	1,188,297	5,513,255
Arrendamiento del inmueble	188,783	282,929	0	0	0	0	0	0	0	0	231,836	772,787	1,476,335
Otros gastos de administración	275,012	315,286	294,331	335,510	426,753	346,099	330,754	185,357	362,653	351,155	398,500	415,510	4,036,920
Financieros	88,455	101,776	55,466	1,326	22,491	1,075	816	841	10,016	951	410	37,124	320,746
<b>Subtotal de Gastos</b>	<b>558,433</b>	<b>710,136</b>	<b>361,640</b>	<b>351,592</b>	<b>460,184</b>	<b>365,498</b>	<b>344,543</b>	<b>198,640</b>	<b>383,727</b>	<b>368,692</b>	<b>651,482</b>	<b>1,276,936</b>	<b>6,031,502</b>
<b>Total de Egresos</b>	<b>612,189</b>	<b>746,169</b>	<b>423,245</b>	<b>369,759</b>	<b>491,326</b>	<b>389,042</b>	<b>424,502</b>	<b>253,808</b>	<b>452,573</b>	<b>432,833</b>	<b>725,286</b>	<b>1,381,123</b>	<b>6,701,857</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>144,210</b>	<b>2,911,456</b>	<b>-340,819</b>	<b>-166,512</b>	<b>-414,879</b>	<b>-96,446</b>	<b>-257,875</b>	<b>51,863</b>	<b>-355,129</b>	<b>-255,175</b>	<b>-477,950</b>	<b>-1,033,182</b>	<b>-290,436</b>

**CUADRO N° 3**

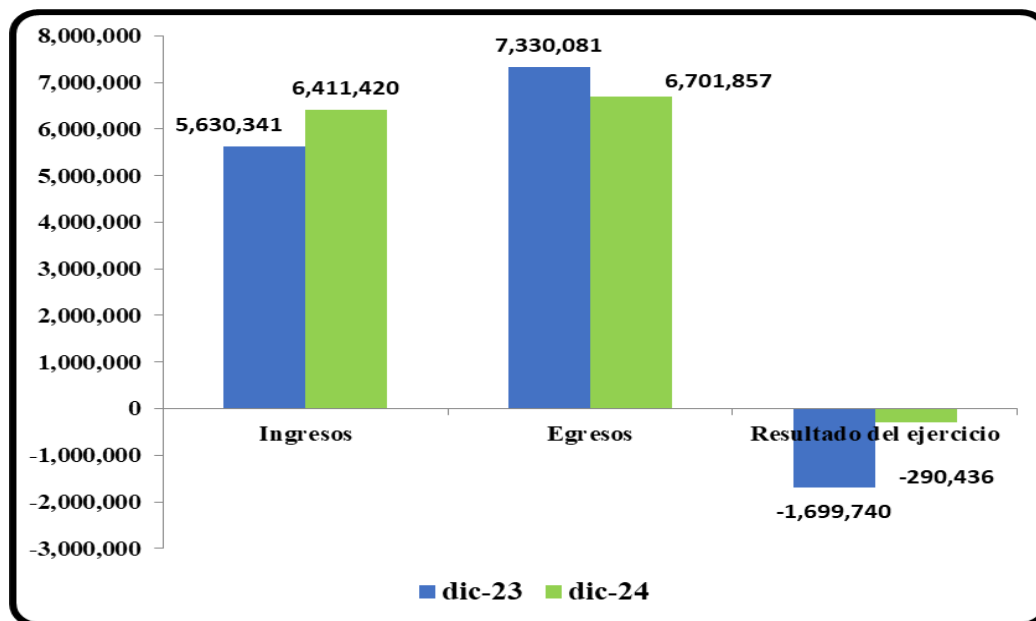
CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL				
ESTADO DE ACTIVIDADES COMPARATIVO A DICIEMBRE 2024-2023				
CIFRAS EN US\$ DÓLARES (20.5103 x 1 DOF del 31/12/2024)				
PARTIDAS	dic-24	dic-23	Diferencia	
			\$	%
<b>INGRESOS</b>				
<b>Cuotas:</b>				
Miembros Afiliados	661,468	683,964	-22,496	-3.3%
Membresía País Sede	3,599,593	3,599,593	0	0.0%
<b>Actividades:</b>				
Actividades Académicas en Sede	125,561	38,609	86,951	225.2%
Actividades Académicas Convenio IMSS	76,587	0	76,587	100.0%
Eventos y uso de espacios	352,602	500,037	-147,436	-29.5%
Eventos Convenio IMSS	220,108	0	220,108	100.0%
Ingresos diversos	30,920	21,042	9,877	46.9%
Ingresos por Proyectos de Investigación	383,083	457,122	-74,040	-16.2%
<b>Financieros:</b>				
Intereses	357,977	197,156	160,821	81.6%
Utilidad Cambiaria	459,082	109,845	349,237	317.9%
Otros productos y beneficios	144,441	22,971	121,470	528.8%
<b>TOTAL DE INGRESOS DEL PERIODO</b>	<b>6,411,420</b>	<b>5,630,341</b>	<b>781,080</b>	<b>13.9%</b>
<b>EGRESOS:</b>				
<b>Costos:</b>				
Actividades académicas	105,772	42,145	63,627	151%
Eventos y uso de espacios	218,872	147,486	71,386	48%
Proyectos de Investigación	345,712	249,065	96,646	39%
Subtotal Costos	<b>670,355</b>	<b>438,696</b>	<b>231,659</b>	<b>53%</b>
<b>Gastos:</b>				
Operación	197,501	180,299	17,202	10%
Administración:				
Arrendamiento del inmueble	1,476,335	2,265,398	-789,063	-35%
Otros gastos de administración	4,036,920	3,332,820	704,100	21%
Financieros	320,746	1,112,868	-792,122	-71%
Subtotal Gastos	<b>6,031,502</b>	<b>6,891,385</b>	<b>-859,883</b>	<b>-12%</b>
<b>TOTAL DE EGRESOS DEL PERIODO</b>	<b>6,701,857</b>	<b>7,330,081</b>	<b>-628,224</b>	<b>-9%</b>
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN DEL EJERCICIO</b>	<b>-290,436</b>	<b>-1,699,740</b>	<b>1,409,304</b>	<b>-83%</b>
Fuente: Estados Financieros elaborados por la DEAyF				

**CUADRO N° 4**

**GRÁFICO COMPARATIVO DE ACTIVIDADES A DICIEMBRE 2024-2023 CISS**

**Cifras en US \$. Tasa de cambio US\$1 = MS 20.5103 x 1 DOF 31/12/2024.**

*Fuente: Estados financieros elaborados por la DEAyF*



Como puede observarse en el gráfico, la gestión financiera de 2024 fue significativamente más favorable que la realizada durante 2023, ya que se incrementaron los ingresos, disminuyeron los egresos y, consecuentemente, se generó mejor resultado final, disminuyendo la pérdida en más de US\$1,4 millones de dólares.

Cabe resaltar que, durante el 2024, finalmente se acordó un nuevo convenio marco entre la CISS y el Instituto Mexicano del Seguro Social, propietario del edificio que se destina desde 1963 a ser sede de la Conferencia. Dicho nuevo convenio marco, cuyos términos se venían negociando desde el 2022, actualizó la formalidad de la relación entre las instituciones, aunque significó que a Conferencia debiese asumir como pasivo las mensualidades que no se habían enterado al IMSS desde el año 2017 en adelante.

Por lo mismo, la Contraloría entiende que, posiblemente dicho acuerdo sea el hecho financiero más significativo llevado a cabo y acordado durante la gestión de la Secretaría General saliente, acuerdo que, aunque aún tiene algunos ámbitos de aplicación que deben precisarse, representó un paso adelante relevante para la Conferencia. También, no está de más destacar que el convenio por el arrendamiento de la infraestructura que la CISS destina a su sede, es el egreso mensual sistemático de mayor significación, por lo que cualquier esfuerzo que las futuras Secretarías Generales realicen para que se disminuya su monto tendrá un impacto significativo en sus resultados.

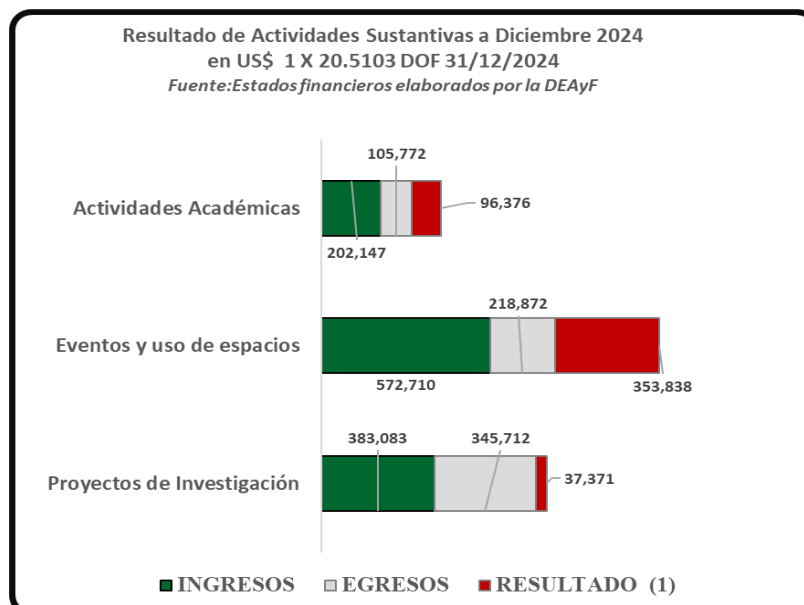
En complemento a lo anterior, a continuación se presentan los Cuadros N° 5 y N° 6, los cuales muestran las actividades calificadas como “sustantivas de la CISS”, que corresponden a aquellas de tipo académico y que tuvieron un superávit del 47.7% respecto de su ingreso. También, incluye los eventos y uso de espacios, con un superávit de 61.8%; y, finalmente, la actividad de proyectos de investigación, que muestra un superávit del 9.8%.

La Contraloría destaca que tales cifras solo consideran los costos directos de producción de los servicios, siendo recomendable que la Dirección de Administración y Finanzas establezca un sistema de costeo que considere también los costos indirectos, para conocer el resultado financiero total de las actividades sustantivas. También, en futuros ejercicios se debieran precisar los términos de ingresos y composición del gasto de futuros proyectos de investigación, para incrementar el margen de contribución de los mismos a los ingresos de la CISS; sobre todo si se realizan con capital humano permanente de la CISS.

**CUADRO N° 5. CIFRAS DE INGRESOS Y EGRESOS DE ACTIVIDADES PRINCIPALES DE LA CISS.**

CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL				
RESULTADOS FINANCIEROS DE LAS ACTIVIDADES SUSTANTIVAS				
En US\$ DÓLARES (20.5103 x 1 DOF del 31/12/2024)				
Cifras de Enero a Diciembre de 2024				
ACTIVIDADES SUSTANTIVAS	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO (1)	%
Actividades Académicas	202,147	105,772	96,376	47.7%
Eventos y uso de espacios	572,710	218,872	353,838	61.8%
Proyectos de Investigación	383,083	345,712	37,371	9.8%
(Nota 1) El resultado no incluye la parte proporcional de gastos de administración.				
<b>Fuente:</b> Estados Financieros elaborados por la DEAyF				

**CUADRO N° 6. GRÁFICO DE INGRESOS Y EGRESOS DE LAS ACTIVIDADES SUSTANTIVAS DE LA CISS**





## **II. AVANCE EN LA DICTAMINACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2024.**

### **a) Estado de Posición Financiera (Balance General)**

Otro análisis relevante que debe reportar la Conferencia se refiere al Estado de Posición Financiera de la CISS. (También denominado Balance General). En los Cuadros N° 7 y N° 8 siguientes se presenta la situación de activos, pasivos y patrimonio de la Conferencia, a diciembre de 2024. Como puede observarse, su posición es muy frágil.

En particular, durante el mes de octubre hubo un cambio en el capital de trabajo, (activo circulante – pasivo circulante), derivado de que a ese mes la contabilidad refleja una disminución en el pasivo corriente asociado a la deuda contingente que la CISS acumulaba con el IMSS por el arriendo de la infraestructura y que solo se acumulaba como pasivo corriente mientras no se acordaran los términos del nuevo convenio. Así, desde dicho mes pasó a clasificarse “deuda de largo plazo”, disminuyendo los pasivos corrientes que a fin del mes anterior incluían la deuda por arrendamiento pendiente de pago al IMSS, deuda que, a partir del año siguiente al de la firma del convenio, deberá ir disminuyendo en la fracción que corresponda por cada año de pago que se ha acordado con el IMSS.

Asimismo y derivado de lo anterior, desde el mes de julio de 2023, la Conferencia presenta un patrimonio social negativo, originado por las pérdidas acumuladas que se derivan del arriendo de infraestructura que no fue cubierto durante al menos 4 años desde el 2017. Al cierre de 2024, su saldo negativo es de (MUS\$ 2,953).

Como se comentó anteriormente, ambas situaciones obligan a los niveles directivos a que desarrollen un claro plan de trabajo, que sea capaz de generar los ingresos suficientes para cumplir las obligaciones actuales acordadas con el IMSS.

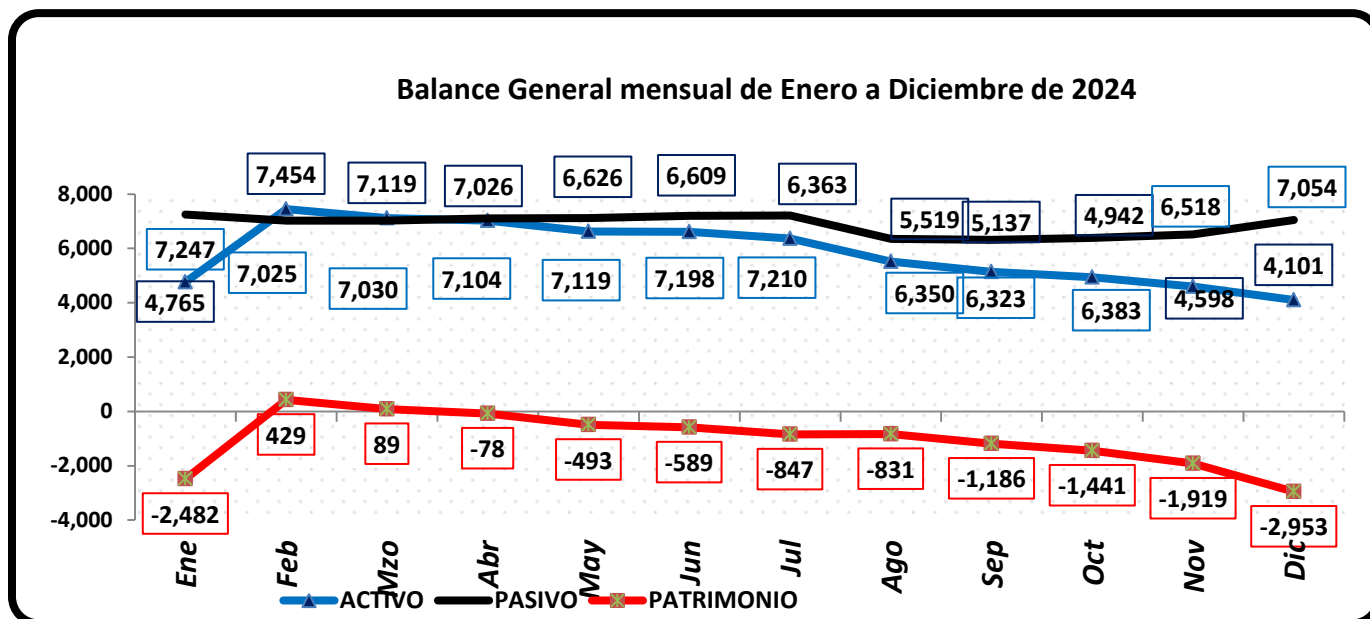
**CUADRO No 7. ESTADO MENSUAL DE POSICIÓN FINANCIERA CISS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**

CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL												
ESTADO DE POSICION FINANCIERA 2024												
CIFRAS ACUMULADAS MENSUALES DE ENERO A DICIEMBRE												
En US\$ DOLARES (20.5103 x 1 DOF del 31/12/2024)												
	A ENE	A FEB	A MAR	A ABR	A MAY	A JUN	A JUL	A AGO	A SEP	A OCT	A NOV	A DIC
<b>ACTIVO</b>												
<b>DISPONIBLE</b>												
Bancos	1,148,267	555,043	652,929	759,114	733,126	800,419	798,033	864,072	806,016	983,553	-120,528	959,482
Inversiones	1,905,385	1,648,541	4,934,922	4,786,912	4,468,617	4,303,892	4,974,490	2,973,772	2,648,970	2,217,232	1,790,215	1,053,107
<b>Total Disponible</b>	<b>3,053,652</b>	<b>2,203,584</b>	<b>5,587,850</b>	<b>5,546,026</b>	<b>5,201,743</b>	<b>5,104,312</b>	<b>4,772,523</b>	<b>3,837,845</b>	<b>3,454,986</b>	<b>3,200,785</b>	<b>1,669,687</b>	<b>2,012,589</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>												
Membresías por recibir	1,375,733	4,897,543	1,176,475	1,130,207	1,063,152	1,130,247	1,157,755	1,196,765	1,193,671	1,192,288	1,218,093	1,117,799
Reserva para cuotas incobrables	-41,577	-41,577	-41,577	-41,577	-41,577	-41,577	-41,577	-41,577	-41,577	-41,577	-41,577	-41,577
<b>Membresías por recibir (Neto)</b>	<b>1,334,156</b>	<b>4,855,966</b>	<b>1,134,898</b>	<b>1,088,630</b>	<b>1,021,574</b>	<b>1,088,669</b>	<b>1,116,178</b>	<b>1,155,187</b>	<b>1,152,094</b>	<b>1,150,711</b>	<b>1,176,516</b>	<b>1,076,222</b>
Clientes	99,278	112,627	113,430	112,346	116,302	110,731	117,125	152,265	148,094	209,529	268,423	447,298
Deudores (Neto)	38,024	45,356	49,831	45,401	46,558	45,938	52,728	59,938	56,475	63,723	60,517	67,664
<b>Total de Cuentas por Cobrar</b>	<b>1,471,458</b>	<b>5,013,950</b>	<b>1,298,159</b>	<b>1,246,378</b>	<b>1,184,435</b>	<b>1,242,952</b>	<b>1,286,030</b>	<b>1,362,390</b>	<b>1,356,662</b>	<b>1,423,963</b>	<b>1,505,456</b>	<b>1,591,184</b>
<b>PAGOS ANTICIPADOS</b>	<b>911</b>	<b>765</b>	<b>608</b>	<b>456</b>	<b>299</b>	<b>728</b>	<b>1,279</b>	<b>1,111</b>	<b>1,632</b>	<b>1,464</b>	<b>1,302</b>	<b>1,134</b>
<b>INVERSIONES EN MERCANCIAS</b>												
<b>ACTIVO FIJO</b>												
Mobiliario y equipo de oficina	171,572	171,572	171,572	171,572	171,572	171,572	171,572	172,669	172,669	172,669	174,230	174,645
Computo, electrónico y periféricos	375,803	375,803	375,803	381,602	388,740	387,876	397,323	401,165	401,165	401,396	408,338	422,326
Transporte terrestre	128,055	128,055	128,055	128,055	128,055	128,055	128,055	128,055	128,055	128,055	128,055	128,055
Equipo fotográfico y audiovisual	76,145	76,145	76,276	76,276	77,037	77,037	77,037	78,176	78,176	78,176	79,902	79,902
Equipo de cocina	23,564	23,564	23,564	23,564	24,445	28,419	28,419	28,419	28,419	28,419	28,419	28,419
Dirección	23,837	23,837	23,837	23,837	23,837	23,837	23,837	23,837	23,837	23,837	23,837	23,837
Mobiliario y equipo de hotelería	40,369	40,369	40,369	42,365	42,365	42,365	42,365	44,686	44,686	51,111	54,897	60,190
Mobiliario y equipo aulas	22,062	22,062	22,062	22,062	22,062	22,062	22,062	22,062	22,062	22,062	22,062	22,062
<b>Total de Activos Fijos</b>	<b>122,487</b>	<b>118,560</b>	<b>115,105</b>	<b>117,291</b>	<b>124,424</b>	<b>123,700</b>	<b>129,250</b>	<b>170,239</b>	<b>176,402</b>	<b>172,428</b>	<b>181,258</b>	<b>195,893</b>
<b>DEPRECIACION ACUMULADA</b>												
Otros Activos	0	0	0	0	0	0	0	35,156	35,009	34,863	34,716	34,423
<b>Total de Activos</b>	<b>4,764,882</b>	<b>7,454,191</b>	<b>7,119,048</b>	<b>7,025,883</b>	<b>6,626,354</b>	<b>6,608,569</b>	<b>6,363,270</b>	<b>5,519,262</b>	<b>5,137,207</b>	<b>4,941,519</b>	<b>4,598,298</b>	<b>4,101,408</b>
<b>CARGOS DIFERIDOS</b>												
<b>GASTOS DE INSTALACION</b>												
<b>SUMA DE ACTIVO</b>												
<b>PASIVO</b>												
<b>A CORTO PLAZO</b>												
Proveedores	1,669	964	964	968	3,831	103	16,790	16,070	3,766	1,036	7,236	2,826
Acreedores	6,760,064	6,449,627	6,462,416	6,463,923	6,462,460	6,464,088	6,461,888	5,661,333	5,660,608	1,318	269,527	774,176
Cobros y otros ingresos por realizar	3,577	2,699	585	786	-933	522	237	-1,957	-1,957	-1,957	-1,957	-1,957
Cuotas de seguridad social y créditos hipotecarios	15,646	52,232	16,789	55,439	18,419	60,563	17,783	59,272	16,303	57,698	17,415	59,653
Sueldos y salarios por pagar	65,651	88,266	88,088	96,808	126,253	136,634	158,434	179,985	201,468	221,057	120,787	21,215
<b>Total pasivo a corto plazo</b>	<b>6,846,606</b>	<b>6,593,787</b>	<b>6,568,842</b>	<b>6,617,925</b>	<b>6,610,030</b>	<b>6,661,911</b>	<b>6,655,133</b>	<b>5,914,703</b>	<b>5,880,189</b>	<b>279,152</b>	<b>413,008</b>	<b>855,914</b>
<b>A LARGO PLAZO</b>												
Reservas laborales del personal	400,359	431,031	461,652	485,916	509,160	535,940	555,295	435,646	443,233	443,796	444,668	427,569
Acreedores a largo plazo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,659,962	5,659,962	5,770,447
<b>Total pasivo a largo plazo</b>	<b>400,359</b>	<b>431,031</b>	<b>461,652</b>	<b>485,916</b>	<b>509,160</b>	<b>535,940</b>	<b>555,295</b>	<b>435,646</b>	<b>443,233</b>	<b>6,103,758</b>	<b>6,104,630</b>	<b>6,198,016</b>
<b>PATRIMONIO</b>												
Patrimonio aportado	21,985	21,985	21,985	21,985	21,985	21,985	21,985	21,985	21,985	21,985	21,985	21,985
Remanentes acumulados de ejercicios anteriores	3,144,289	3,144,289	3,144,289	3,144,289	3,144,289	3,144,289	3,144,289	3,144,289	3,144,289	3,144,289	3,144,289	3,144,289
Aplicaciones patrimoniales acumuladas de ej ante	-5,792,567	-5,792,567	-5,792,567	-5,792,567	-5,792,567	-5,792,567	-5,792,567	-5,828,359	-5,828,359	-5,828,359	-5,828,359	-5,828,359
<b>RESULTADO DE OPERACION DEL EJERCICIO</b>	<b>144,210</b>	<b>3,055,667</b>	<b>2,714,848</b>	<b>2,548,337</b>	<b>2,133,458</b>	<b>2,037,011</b>	<b>1,779,136</b>	<b>1,830,999</b>	<b>1,475,871</b>	<b>1,220,695</b>	<b>742,745</b>	<b>-290,436</b>
<b>Total de patrimonio</b>	<b>-2,482,083</b>	<b>429,373</b>	<b>88,554</b>	<b>-77,957</b>	<b>-492,836</b>	<b>-589,282</b>	<b>-847,157</b>	<b>-831,086</b>	<b>-1,186,215</b>	<b>-1,441,390</b>	<b>-1,919,340</b>	<b>-2,952,521</b>
<b>SUMA PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>4,764,882</b>	<b>7,454,191</b>	<b>7,119,048</b>	<b>7,025,883</b>	<b>6,626,354</b>	<b>6,608,569</b>	<b>6,363,270</b>	<b>5,519,262</b>	<b>5,137,207</b>	<b>4,941,519</b>	<b>4,598,298</b>	<b>4,101,408</b>

CUADRO N° 8

SALDOS EN EL ESTADO DE POSICION FINANCIERA DE ENERO A DICIEMBRE DE 2024

(Cifras en miles de US\$)



Fuente: Estados financieros elaborados por la DEAyF

Derivado de la actualización de los términos del convenio entre la CISS y el IMSS, así como a la situación de “patrimonio negativo” generada y comentada anteriormente y no obstante lo decisivo que resulta el aporte por cuota de membresía que hace el IMSS a la Conferencia -que en general es cubierta en los primeros meses de cada año-, en los próximos siete años, se deberá convivir con un riesgo de insolvencia financiera, ya que el pago del pasivo acumulado por el arriendo no pagado, se pactó realizarlo entre 2024 y 2030.

Lo anterior obliga a las autoridades de la CISS, en la actualidad y en el futuro, a realizar su máximo esfuerzo organizacional, para pagar al IMSS el pasivo de largo plazo y a su vez capitalizar a la CISS, con objeto de subsanar el daño reputacional al que está expuesta, al ser una institución con patrimonio negativo.

**III. OBLIGACIONES QUE SE DERIVAN DEL COMPROMISO DE PAGO POR EL ARRENDAMIENTO DEL EDIFICIO SEDE DE LA CONFERENCIA.**

Como ya se comentó en el punto anterior, durante el año que se informa en el presente reporte se perfeccionó el convenio de arrendamiento del inmueble, que si bien impone una carga mensual de pago desafiante para los niveles directivos de la Conferencia (Presidencia, Secretaría General y Comité Permanente), con una adecuada administración financiera y un inteligente plan de servicios hacia el propio IMSS, es posible esperar una disminución de la deuda contraída y una recomposición patrimonial positiva más allá del año 2030.

En el siguiente Cuadro N° 9 se presenta la proyección realizada por la anterior Dirección de Administración y Finanzas de los pagos a realizar al IMSS durante siete años, tanto por el pasivo de arrendamiento como por sus intereses moratorios, con base al nuevo convenio suscrito con el IMSS a partir de 2024.

**CUADRO N° 9**

CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL								
PROYECCION DE PAGOS AL IMSS POR CONCEPTO DE ARRENDAMIENTO DEL INMUEBLE								
Cifras en US\$ DÓLARES (20.5104 x 1 DOF del 31/12/2024)								
CONCEPTO DE PAGO	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL
IMSS (Convenio de pago de adeudos pendientes)	1,278,935	961,736	961,736	961,736	961,736	961,736	961,736	7,049,354
Aportación en efectivo 20% de nuevo convenio	231,835	231,835	231,835	231,835	231,835	231,835	231,835	1,622,845
<b>Total proyección de pago en efectivo anual al IMSS</b>	<b>1,512,794</b>	<b>1,195,597</b>	<b>1,195,598</b>	<b>1,195,599</b>	<b>1,195,600</b>	<b>1,195,601</b>	<b>1,195,602</b>	<b>8,672,199</b>
Fuente: Elaborado con base a proyección de flujos de efectivo realizada por la DEAyF								

El cumplimiento de este plan de pagos está sujeto a la realización de eventos suficientes para pagar el monto acordado de pago en especie y que todas las actividades deben ser aprobadas previamente por la Coordinación del Vinculación del IMSS como parte de este convenio.

Los requisitos específicos fueron precisados a la Dirección de Administración y Finanzas por parte del IMSS hasta los primeros meses de 2025, situación que generó que la CISS no pudiera cumplir con la meta propuesta para 2024.

Así, recién durante 2025 se realizó el pago en efectivo correspondiente al 2024, por lo que esta Contraloría recomienda a la Secretaría General actualizar nuevamente la proyección de pagos de 2025 a 2030.

Asimismo, es relevante identificar las necesidades del IMSS, tanto de organización de eventos como de capacitación, con objeto de que tanto el CISS como la Secretaría General produzcan los servicios suficientes y a precios competitivos, para el pago en especie de la deuda contraída, con base a las proyecciones financieras realizadas.

**IV. Obligaciones asociadas a la gestión de las deudas de las instituciones miembros.**

**a) Gestión de deudas.**

La cuenta de obligaciones de la membresía es el rubro principal del ítem “Cuentas por Cobrar”, las cuales en enero se registran como ingreso, mismas que al mes de diciembre presentan un saldo pendiente de cobro de MUS\$ 1,076. El incremento de cuotas por cobrar con relación a las cifras de diciembre de 2023 es de M\$US 398 (59%). Las instituciones y el saldo por institución y por país con cuotas de membresía pendientes de pago se presentan en el Cuadro N° 10. En dicha materia, el incremento de la cartera vencida de cuotas requiere que se realice una cobranza eficaz y analizar la posibilidad de pago en especies, debiendo definirse sus lineamientos.

**CUADRO N° 10.**

**CARTERA DE CUOTAS DE MEMBRESÍA PENDIENTES A DICIEMBRE 31 2024**

CONFERENCIA INTERAMERICANA DESEGURIDAD SOCIAL				
CARTERA PENDIENTE DE COBRO DE CUOTAS DE MEMBRESIA				
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024				
En US\$ DÓLARES (20.5103 x 1 DOF del 31/12/2024)				
CUENTA	INSTITUCIONES DEUDORAS	SALDO	TOTAL \$	PAIS
1-01-06-03-001	TITULARES ARGENTINA	120,705	373,974	ARGENTINA
1-01-06-03-002	ASOCIADOS ARGENTINA	153,293		
1-01-06-03-003	VINCULADOS ARGENTINA	5,509		
1-01-06-03-004	ADHERENTES ARGENTINA	94,467		
1-01-06-06-001	TITULARES BARBADOS	29,022	29,022	BARBADOS
1-01-06-07-001	TITULARES BELICE	11,560	11,560	BELICE
1-01-06-08-001	TITULARES BOLIVIA	13,095	13,095	BOLIVIA
1-01-06-11-003	VINCULADOS CHILE	21,809	21,809	CHILE
1-01-06-12-001	TITULARES COLOMBIA	31,338	56,750	COLOMBIA
1-01-06-12-004	ADHERENTES COLOMBIA	25,412		
1-01-06-14-001	TITULARES CUBA	25,012	25,012	CUBA
1-01-06-15-001	TITULARES CURACAO	6,015	6,015	CURACAO
1-01-06-16-001	TITULARES DOMINICA	31,764	31,764	DOMINICA
1-01-06-17-002	ASOCIADOS ECUADOR	689	689	ECUADOR
1-01-06-20-001	TITULARES GRENADA	19,910	19,910	GRENADA
1-01-06-21-001	TITULARES GUATEMALA	11,911	13,270	GUATEMALA
1-01-06-21-003	VINCULADOS GUATEMALA	1,359		
1-01-06-23-002	ASOCIADOS HONDURAS	42,939	42,939	HONDURAS
1-01-06-24-001	TITULARES ISLAS VIRGENES BRITANICAS	37,434	37,434	ISLAS VIRGENES BRITANICAS
1-01-06-25-002	ASOCIADOS MEXICO	120,187	156,550	MÉXICO
1-01-06-25-004	ADHERENTES MEXICO	36,363		
1-01-06-30-002	ASOCIADOS REPÚBLICA DOMINICANA	79,478	79,478	REPÚBLICA DOMINICANA
1-01-06-31-001	TITULARES SAN CRISTOBAL Y NEVIS	23,539	23,539	SAN CRISTOBAL Y NEVIS
1-01-06-33-001	TITULARES SAN VICENTE Y LAS GRANADINAS	37,434	37,434	SAN VICENTE Y LAS GRANADINAS
1-01-06-34-001	TITULARES TRINIDAD Y TOBAGO	37,434	37,434	TRINIDAD Y TOBAGO
1-01-06-35-001	TITULARES TURKS AND CAICOS	17,945	49,709	TURKS AND CAICOS
1-01-06-35-002	ASOCIADOS TURKS AND CAICOS	31,764		
1-01-06-36-001	TITULARES URUGUAY	111,637	111,637	URUGUAY
1-01-06-37-002	ASOCIADOS ISLA DE GUADALUPE	60,115	60,115	ISLA DE GUADALUPE
1-01-06-90-001	MEMBRESIAS POR IDENTIFICAR	-41,577	-41,577	MEMBRESIAS POR IDENTIFICAR
1-01-06-99-000	RESERVA CUOTAS INCOBRABLES	-121,341	-121,341	RESERVA CUOTAS INCOBRABLES
1-01-06-00-000	MEMBRESIAS POR RECIBIR	1,076,222	1,076,222	PAIS

**b) Estado de cambios en la situación financiera**

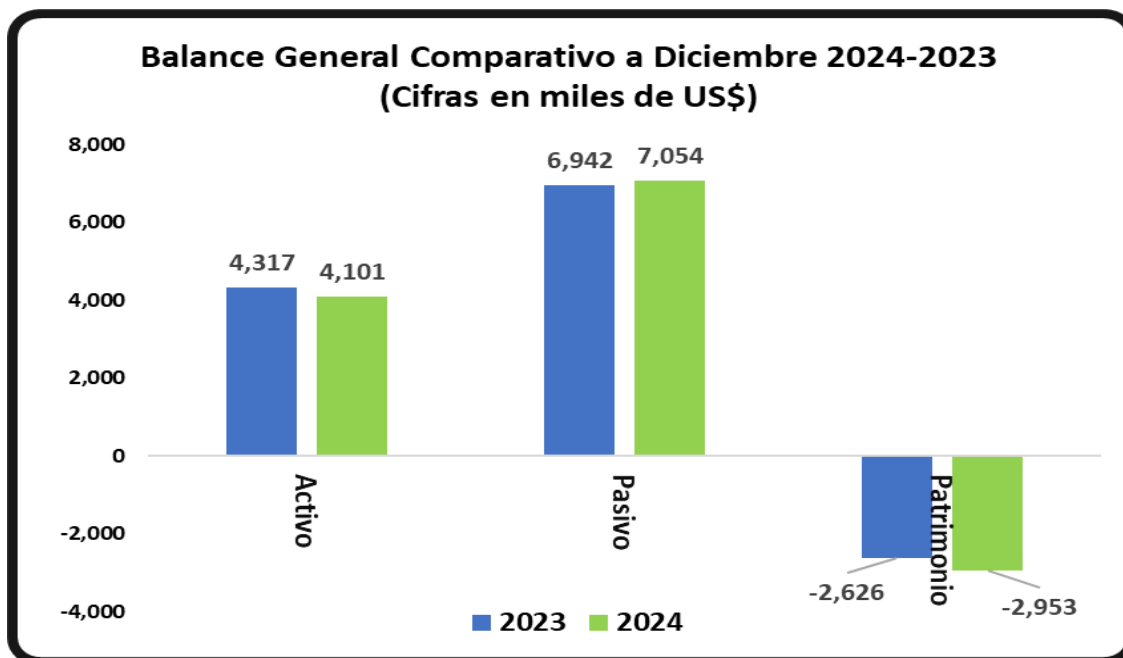
En los cuadros N° 11 y N°12 se observan los saldos del estado de posición financiera comparados con el mismo periodo del año anterior, habiéndose incrementado el activo en 2.2%, el patrimonio en 17.7% y disminuido el pasivo e 3.2%., derivado de los cambios realizados en la forma de pago de arriendo de la sede la CISS.

**CUADRO N° 11**

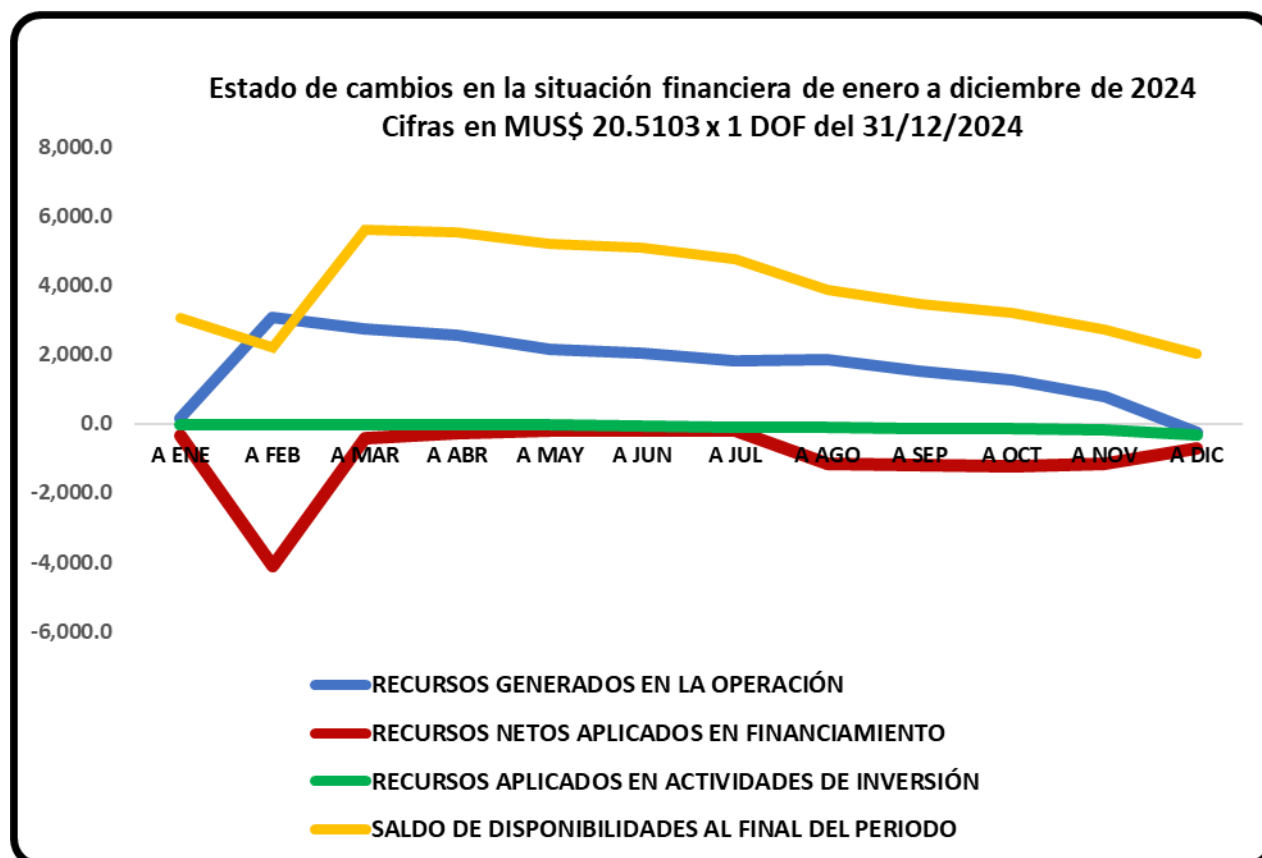
CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL				
ESTADO DE POSICION FINANCIERA COMPARATIVO A DICIEMBRE DE 2024-2023				
CIFRAS EN US\$ DÓLARES (20.1617 x 1 DOF del 31/10/2024)				
PARTIDAS	dic-24	dic-23	Diferencia	
			\$	%
<b>A CT I V O</b>				
<b>DISPONIBLE</b>				
CAJA	0	0	0	100%
BANCOS	959,482	756,823	202,659	27%
INVERSIONES	1,053,107	2,515,192	-1,462,084	-193%
<b>Total Dponible</b>	<b>2,012,589</b>	<b>3,272,014</b>	<b>-1,259,426</b>	<b>-38%</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>				
MEMBRESIAS POR RECIBIR	1,117,799	719,758	398,041	55%
RESERVA PARA CUOTAS INCOBRABLES	-41,577	-41,577	0	0%
<b>MEMBRESIAS POR RECIBIR (NETO)</b>	<b>1,076,222</b>	<b>678,181</b>	<b>398,041</b>	<b>59%</b>
CLIENTES	447,298	105,212	342,086	325%
DEUDORES DIVERSOS (NETO)	67,664	27,138	40,526	149%
<b>Total de Cuentas por Cobrar</b>	<b>1,591,184</b>	<b>810,531</b>	<b>780,654</b>	<b>96%</b>
<b>PAGOS ANTICIPADOS</b>	<b>1,134</b>	<b>1,010</b>	<b>123</b>	<b>12%</b>
<b>INVERSIONES EN MERCANCIAS</b>	<b>51,180</b>	<b>26,317</b>	<b>24,863</b>	<b>94%</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>				
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	174,645	171,572	3,073	2%
COMPUTO, ELECTRONICO Y PERIFERICOS	422,326	369,357	52,969	14%
TRANSPORTE TERRESTRE	128,055	128,055	0	0%
EQUIPO FOTOGRAFICO Y AUDIOVISUAL	79,902	75,733	4,169	6%
EQUIPO DE COCINA	28,419	23,564	4,855	21%
DIRECCION	23,837	23,837	0	0%
MOBILIARIO Y EQUIPO DE HOTELERIA	60,190	40,369	19,822	49%
MOBILIARIO Y EQUIPO AULAS	22,062	22,062	0	0%
EQUIPO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD	7,710	7,710	0	0%
MOBILIARIO Y EQUIPO BANQUETES	10,378	10,378	0	0%
MOBILIARIO Y EQUIPO LIMPIEZA	428	428	0	0%
MOBILIARIO Y EQUIPO JARDINERIA	7,040	1,234	5,806	470%
OTROS ACTIVOS	34,423	0	34,423	100%
DEPRECIACION ACUMULADA	-803,524	119,385	-922,909	-773%
<b>Total de Activo Fijo</b>	<b>195,893</b>	<b>993,685</b>	<b>-797,792</b>	<b>-80%</b>
<b>CARGOS DIFERIDOS</b>				
<b>GASTOS DE INSTALACION</b>	<b>101,849</b>	<b>87,279</b>	<b>14,569</b>	<b>17%</b>
<b>SUMA DE ACTIVO</b>	<b>4,101,408</b>	<b>4,316,536</b>	<b>-215,129</b>	<b>-5%</b>
<b>P A S I V O</b>				
<b>A CORTO PLAZO</b>				
PROVEEDORES	2,826	-2,673	5,499	-206%
ACREEDORES	774,176	6,485,137	-5,710,961	-88%
COBROS Y OTROS INGRESOS POR REALIZAR DEL EJERCICIO	-1,957	0	-1,957	-100%
CUOTAS DE SEGURIDAD SOCIAL Y CREDITOS HIPOTECARIOS	59,653	47,601	12,051	25%
SUELDOS Y SALARIOS POR PAGAR	21,215	42,312	-21,097	-50%
<b>Total pasivo a corto plazo</b>	<b>855,914</b>	<b>6,572,377</b>	<b>-5,716,464</b>	<b>-87%</b>
<b>A LARGO PLAZO</b>				
RESERVAS LABORALES DE PERSONAL	427,569	369,755	57,814	16%
ACREEDORES A LARGO PLAZO	5,770,447	0	5,770,447	100%
<b>Total pasivo a largo plazo</b>	<b>6,198,016</b>	<b>369,755</b>	<b>5,828,261</b>	<b>1576%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
PATRIMONIO APORTADO	21,985	21,985	0	0%
REMANENTES ACUMULADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	3,144,289	3,144,289	0	0%
APLICACIONES PATRIMONIALES ACUMULADAS DE EJ.ANT.	-5,828,359	-4,128,619	-1,699,740	41%
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN DEL EJERCICIO</b>	<b>-290,436</b>	<b>-1,663,250</b>	<b>1,372,814</b>	<b>-83%</b>
<b>Total de patrimonio</b>	<b>-2,952,521</b>	<b>-2,625,595</b>	<b>-326,926</b>	<b>12%</b>
<b>SUMA PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>4,101,408</b>	<b>4,316,536</b>	<b>-215,129</b>	<b>-5%</b>

Fuente: Estados financieros elaborados por la DEAyF

CUADRO N° 12



Cuadro N° 13



**CUADRO N° 14**

CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL												
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA 2024												
CIFRAS ACUMULADAS MENSUALES DE ENERO A DICIEMBRE												
( Cifras en MUS\$ 20.5103 x 1 DOF del 31/12/2024 )												
	A ENE	A FEB	A MZO	A ABR	A MAY	A JUN	A JUL	A AGO	A SEPT	A OCT	A NOV	A DIC
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN DEL EJERCICIO</b>	144	3,056	2,715	2,548	2,133	2,037	1,779	1,831	1,476	1,221	743	-290
<b>OPERACIONES QUE NO REQUIRIERON FLUJO DE EFECTIVO</b>	4	8	11	15	19	22	26	30	35	39	44	49
Neto de operaciones sin flujo	4	8	11	15	19	22	26	30	35	39	44	49
<b>RECURSOS GENERADOS EN LA OPERACIÓN</b>	148	3,063	2,726	2,563	2,152	2,059	1,805	1,861	1,511	1,260	787	-242
<b>FINANCIAMIENTO</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Neto otorgado a cuentas por cobrar	-661	-4,203	-488	-436	-374	-432	-475	-552	-544	-611	-693	-779
Neto recibido de cuentas por pagar	305	83	88	162	177	256	268	-592	-658	-598	-464	-73
Recursos aportados para proyectos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RECURSOS NETOS APLICADOS EN FINANCIAMIENTO</b>	-356	-4,121	-399	-274	-197	-177	-207	-1,144	-1,202	-1,210	-1,156	-706
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Almacén	-3	-5	-6	-4	-5	-3	-12	-16	-17	-13	-58	-172
Mobiliario y equipo	-7	-7	-7	-13	-24	-27	-36	-81	-92	-92	-106	-125
Gastos de Instalación	1	1	2	3	4	-20	-49	-18	-17	-16	-15	-15
<b>RECURSOS APLICADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	-10	-10	-10	-14	-25	-50	-97	-115	-126	-122	-179	-312
<b>FLUCTUACIÓN NETA DE DISPONIBILIDADES</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (Decremento) en Caja y Bancos	-218	-1,068	2,317	2,275	1,930	1,833	1,501	602	183	-71	-549	-1,259
Saldo de disponibilidades al Inicio del periodo	3,272	3,272	3,272	3,272	3,272	3,272	3,272	3,272	3,272	3,272	3,272	3,272
<b>Saldo de disponibilidades al Final de l periodo</b>	3,054	2,204	5,589	5,547	5,202	5,105	4,773	3,874	3,455	3,201	2,723	2,013

Fuente: Estados Financieros elaborados por la DEAyF

En los cuadros N° 13 y N° 14 se presenta el Estado de cambios a la situación financiera al mes de diciembre, en el cual se refleja un decremento sostenido, en el transcurso del año, de los recursos disponibles para la



operación de la Conferencia y en la generación de estos, especialmente en el mes de diciembre. Sin embargo, los egresos se mantienen constantes. Esta situación hace necesaria una eficaz planeación financiera de los ingresos y egresos para cubrir la operación, ya que su comportamiento es diferente, la mayor parte de los ingresos se genera en los primeros meses del año y los egresos se incrementan a final del año.

### c) Análisis al Presupuesto 2024

En los cuadros N° 15 se presenta el presupuesto para 2024 aprobado en la Asamblea General en septiembre de 2022, con un déficit de US\$ 439,620, mismo que fue ajustado en su momento por la DEAyF con un déficit de US\$1'411,804. Al mes de diciembre se obtuvo el 130.6% de los ingresos presupuestados y se ejerció un 125.3% de los gastos con relación al presupuesto ajustado por la DEAyF.

**Cuadro N° 15**

CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL							
COMPARATIVO DE PRESUPUESTO APROBADO PARA 2024 VS REAL A DICIEMBRE DE 2024							
CIFRAS PRESUPUESTADAS EN US\$ // El ejercicio se convirtió de pesos mexicanos a US\$ DÓLARES (20. 5103x 1 DOF del 31/12/2024)							
		APROBADO	AJUSTADO	DIFERENCIA	REAL A DIC (1)	DIF CON APROBADO	% EJERCICIO
A. INGRESOS (I+II+III+IV+V+VI)		4,909,353	5,633,938	724,585	6,411,421	1,502,068	30.6%
I. Cuotas		4,344,729	4,824,857	480,128	4,261,061	-83,668	-1.9%
País SEDE		3,682,308	3,990,742	308,434	3,599,593	-82,715	-2.2%
Membresías		662,521	834,115	171,594	661,468	-1,053	-0.2%
II. Cursos		60,743	72,216	11,473	202,147	141,404	232.8%
III. Proyectos de Cooperación, investigación y desarrollo		310,227	227,027	-83,200	383,083	72,856	23.5%
IV. Alquileres		176,591	216,216	39,625	572,710	396,119	224.3%
V. Ingresos Diversos (Cafetería y venta de activos)		17,063	293,622	276,559	30,920	13,857	81.2%
VI. Ingresos Financieros (Nota 2)		0	0	0	961,500	961,500	100.0%
B. GASTOS (Nota 3)		5,348,973	7,045,743	1,696,770	6,701,857	1,352,884	25.3%
1000 Gastos de personal		2,457,111	3,297,270	840,159			
2000 Materiales y suministros		82,366	88,549	6,183			
3000 Servicios Generales		2,450,912	3,303,953	853,041			
4000 Adquisiciones		51,955	45,203	-6,752			
5000 Costo proyectos institucionales		306,629	310,768	4,139			
RESULTADO DEL EJERCICIO		-439,620	-1,411,804	-972,184	-290,436	149,184	382.0%
Fuente: Presupuesto elaborado por la DEAyF Real/ Estado de Resultados emitido por DEAyF							
Nota (1) El ejercicio se comparó con el presupuesto aprobado en la Asamblea General de septiembre de 2022.							
Nota (2) rubro no considerado en el presupuesto.							
Nota (3) Los capítulos del gasto no se pueden comparar en forma específica, dado que la estructura del presupuesto es diferente a la estructura del Estado de Resultados							

Sin embargo, es importante resaltar que tanto en el presupuesto aprobado como el ajustado por la DEAyF para 2024 se contempló un resultado deficitario, según se observa en el Cuadro N° 15.

## **V. OPINIONES Y RECOMENDACIONES SOBRE LOS DESAFÍOS DE LA GESTIÓN FINANCIERA DE LA CISS.**

Los resultados alcanzados durante el ejercicio 2024 son en general positivos desde el punto de vista de gestión del año, ya que se pudo acordar un nuevo convenio marco por el uso de infraestructura con el IMSS. Sin embargo, dicho nuevo convenio genera fuerte carga financiera para los próximos seis años, derivado de tener que servir el pago de la deuda con el Instituto, que obliga a que debamos mantener una férrea disciplina en la gestión de gastos de operación de la Conferencia y de la generación de la caja anual para su amortización.

Al mismo tiempo, reiterar las recomendaciones que esta Contraloría hiciera en la anterior cuenta que entregó a la Asamblea General, en orden a que el equipo ejecutivo de la CISS comparta con el Comité Permanente - que en la práctica es el símil de un directorio en una empresa sujeta a gobiernos corporativos profesionales y estrictos- las decisiones relacionadas con su infraestructura de operación y los compromisos financieros que acuerden, al menos poniendo en conocimiento de forma oportuna los términos que se hayan establecido con el propietario del edificio, en este caso el IMSS, que coincidentemente preside la Conferencia.

Esta materia desafiará a la CISS por los próximos años, debiendo su equipo ejecutivo aplicar estrictos criterios de ahorro y de organización de equipos livianos de profesionales, que puedan crecer cuando se vendan proyectos o se asocie con instituciones para abordar materias de interés principal.

Finalmente, es urgente que, aunque se aprueben en la presente Asamblea los presupuestos para los años 2026 y siguientes, se aprovechen los últimos tres meses para precisar una estrategia de organización que asegure nuestra viabilidad financiera en los próximos años.

Tampoco descartar que, en una próxima ocasión, tomar contacto con el IMSS, organización que nos cobija en este gran país, para estudiar nuevas formas de gestión de la infraestructura, que le otorguen mayor viabilidad a la Conferencia y le permitan configurar un patrimonio positivo, que le entregaría una mayor fortaleza organizacional, que le otorgue al propio IMSS mayores espacios de confianza con nuestra Conferencia Interamericana de Seguridad Social.

Lo anterior lo señalamos ya que, en la actualidad estimamos que el factor financiero de mayor relevancia se refiere a que la CISS no dispone de patrimonio positivo, subsanar el déficit del presente, que hoy es superior a los 6 millones de US\$, como lo muestra el Balance General (Cuadro N° 7).

La Contraloría estima que el principal desafío de la Conferencia es operar con equilibrio financiero y pagar sus compromisos, por lo que el presupuesto para 2026 y siguientes deberían ajustarse en esa línea, cumplir con los compromisos financieros de largo plazo, no poner en riesgo la supervivencia de la CISS y fortalecerla.

Ciudad de México, agosto de 2025